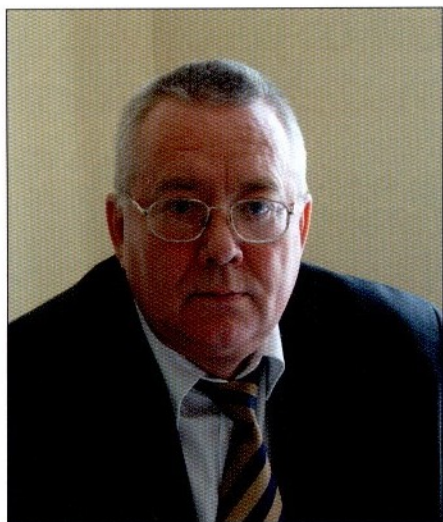




Профессионализм – основа в любом деле



5 июля истекает трехлетний срок полномочий А.В. Родина на посту президента Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ). В беседе с корреспондентом «РХ» А.В. Родин подводит некоторые итоги своей работы, говорит о положении дел в отрасли, а также называет причины, побудившие его не выставлять свою кандидатуру на новый срок.

– Как бы Вы оценили итоги II Всероссийской научно-практической Конференции «Актуальные проблемы развития рыбохозяйственного комплекса РФ»? Вы говорили о том, что предложения и рекомендации ее участников будут в обязательном порядке доведены до заместителя Министра сельского хозяйства В.А. Измайлова. Было ли это сделано? Каким образом будут решаться обсуждавшиеся на Конференции вопросы?

– В целом работу Конференции оцениваю положительно. Активность рыбаков была достаточно высокой. Присутствовали даже люди, не являющиеся членами ВАРПЭ, которые, тем не менее, активно выступали (в частности, А.Н. Филиппов и В.М. Бондаренко). Это говорит о том, что проблемы, которые мы поднимаем, волнуют многих.

В.А. Измайлов, конечно же, в курсе всех наших дел, хотя бы потому, что является нашим куратором. Он, как заместитель, информирует министра. Так что он для нас обеспечивает самый прямой путь. В курсе наших дел также и Директор департамента рыболовства Минсельхоза А.В. Фомин. Естественно, мы довели предложения и

рекомендации Конференции до Госдумы и Совета Федерации. Законодатели, которые с нами работают (В.А. Пехтин, Н.В. Комарова, В.В. Лунцевич и другие), всегда, что называется, «в теме». У нас с ними сложились многолетние связи. Так что работа идет, пусть и не так скоро, как хотелось бы.

– Одной из ключевых проблем, обсуждавшихся на Конференции, была проблема обновления рыбопромыслового флота. Одни считают это необходимым, другие, как, например, руководитель производственного департамента Мурманского тралового флота В.М. Бондаренко, – экономически нецелесообразным. Какова Ваша позиция в данном вопросе?

– Действительно по судостроению мнения разошлись. Но правы и те, и другие. Что касается меня, то я за компромиссное решение.

Кстати, В.М. Бондаренко не был категоричен, он просто выражал свою точку зрения. И она имеет право на существование. Говоря об экономической нецелесообразности, он имел в виду только то, что если мы можем пойти более экономичным путем (что, само собой, не должно отражаться на качестве работы рыбаков), то почему бы этого не сделать? Как шутили на Конференции, пионеры собирали для корпусов отечественных судов хороший металл, поэтому в одном корпусе совершенно спокойно можно провести 3-4 технологические новации и, таким образом, продлить срок службы судна и уменьшить расходы на судостроение примерно в два раза. Ведь корпус может прослужить минимум 20, а максимум и более 30 лет. Устаревает же в основном технология переработки и добычи. Ну и, конечно же, электронное оборудование – поисковые и навигационные приборы.

Так что путь этот вполне приемлем. Обновление необходимо производить через каждые 8-10 лет. Лучше, конечно, через каждые 5, но с нашими финансовыми возможностями это не представляется возможным.

Конечно, совсем не строить новый флот тоже нельзя. Хотя бы потому, что мы обязаны возвращаться в океан. Наши конкуренты, всю жизнь мечтавшие нас оттуда выдвинуть, почти сделали это. С таким положением дел мы не можем мириться.

– Многие с недоумением отмечали, что Форум проигнорировали представители власти. В этой связи возникает вопрос о целесообразности проведения

подобных мероприятий. Планируется ли проведение III Конференции? Что Вы думаете об ее перспективах?

– Не могу же я отвечать за власть... Все были приглашены, но у каждого свои дела. Многие считают, что им потом все расскажут и доложат. Что касается В.А. Измайлова, то его просто не было в Москве в этот день. У А.В. Фомина возникли проблемы со здоровьем. А других представителей власти, скажу честно, мне не надо.

И потом, не было, ну и что с того? Почему нам обязательно нужен свадебный генерал? Собственно, для чего мы собрались? Для того, чтобы обсудить свои проблемы. Почему же при этом обязательно должен присутствовать некий боярин в шапке, который, может быть, и не соответствует занимаемому положению. Я тоже был и министром, и первым заместителем. Если этого кому-то мало, то – до свидания, я насильно никого не держу. И уговаривать никого не собираюсь. Кто хотел, тот пришел.

Мне кажется, что у Конференции есть будущее, надо продолжать ее проводить. Возможно, будет меняться формат – время покажет. Но я убежден, что любые встречи, где люди могут высказать свои предложения, свое мнение, выслушать критику – это и есть работа. Ведь, как известно, в начале было слово. А только потом дело. Если мы ни до чего не договоримся, то, о каком деле может быть речь? Когда у нас было Госкомрыболовство, то ежемесячно проходила коллегия. Сейчас коллегии у рыбаков нет, поэтому встречаться они могут только на подобных совещаниях. Так что для меня это – нормальный рабочий процесс.

– В последние годы заметно усилилась общественная активность рыбаков. Но есть ощущение, что им не хватает объединяющего начала. На годовом собрании ВАРПЭ в 2005 г. президент АРПП Д. Б. Готов говорил о том, что организация должна стать более активной, что рыбаки объединятся вокруг нее, если на деле ощутят, что ВАРПЭ решает конкретные вопросы. Что Вы можете сказать в ответ на это?

– Моя сила в том, что я на такие претензии просто не реагирую. Я не буду сейчас идеализировать работу аппарата ВАРПЭ и свою работу. Тем более что 5 июля, после очередного годового собрания, я собираюсь сложить свои полномочия. И делаю это для общей пользы – здесь нельзя подолгу задерживаться, иначе начнется застой. Но хочу сказать следующее: любая организа-

ция перед тем, как начать работу, получает деньги. Так что пусть сначала платят вовремя и как положено, а потом предъявляют претензии. Та же АРПП начала платить членские взносы только в прошлом году. И таких много. У нас смета, если хотите знать, выполняется на 35-40 %.

Они хотят, чтобы сначала мы что-то сделали, а потом они заплатили. Но это же чистой воды лукавство. По-моему, так все очень просто. Если ты член ассоциации, то изволь выполнять свои уставные обязательства. После этого ты можешь предъявлять мне претензии, критиковать мою работу, давать советы. С финансовой точки зрения объединяться надо на равных. Тогда объединение будет жить и работать. А когда один дал, грубо говоря, 100 рублей, а другой – 2, то ничего хорошего из этого не получится.

Еще хотел бы сказать о том, что объединение не делается за один день. Для конструктивного диалога нужны общие интересы, которые надо выявлять, формулировать, разьяснять. Те же интересы, которые мешают объединению, надо рассматривать сепаратно, а в некоторых случаях просто гасить. Иначе мы никогда ни до чего не договоримся.

Если мы хотим иметь серьезную общественную организацию, то она должна быть солидной. А этого-то нам и не хватает. Простой пример. Мы добываем более полу-миллиона тонн селедки, при этом в магазины нам везут норвежскую, а мы свою не можем продать. Норвежцы, почуяв слабину, стали нам диктовать свои условия. Сначала, мол, мы выйдем на промысел, а вы уж недели через две. Они, конечно, открыто не говорят так, но дело свое делают. То есть, затягивают оформление документов и т. д. Как раз две недели проходят. А так как выход на наш рынок для них полностью открыт, то когда мы начинаем ловить свою сельдь, продать ее мы уже не можем. А как должно быть в идеале: «Пока вы нам не дадите вход в зону, ни одной вашей селедки здесь не будет! Понятно?!» А на всякий случай можно еще и лосось прикрыть.

– Но это должно решаться на более высоком уровне?

– В том-то и дело, что на уровне ассоциации можно решить. Но это какой у нее должен быть авторитет! Вон посмотрите на нефтяников: им никто перечить не станет. К ним власть прислушивается безропотно.

– Многие ли удалось сделать за этот год? Будет ли, чем похвалиться на предстоящем годовом собрании?

– ВАРПЭ подготовила схему укрупненного расчета необходимого размера дотации расходов по топливу на 2007 г. Работа была проведена в качестве проектной разработки в продолжение заявления Министра сельского хозяйства на совещании во

Владивостоке в апреле. Наиболее активно работал над этим советник президента ВАРПЭ В.В. Новиков. Принять этот документ необходимо до того, как начнут обсуждать бюджет, потому что потом будет не до этого. Дело в том, что для остальных этот вопрос является незначительным, и на следующий год мы рискуем вновь остаться без дотаций.

В деньгах это даст нам примерно 4,5 млрд руб., что не так мало. В общем объеме это, конечно, капля в море, но капля все же очень существенная, которую не хочется терять.

Также мы добились понижения ставок сбора на биоресурсы, завершили в конце 2005 г. подготовку отраслевого технического регламента, отпраздновали 100-летие А.А. Ишкова (в довершение всего, сделав медаль, которой награждаем ветеранов). На выходе у нас изменения в Закон о рыболовстве. Это не говоря о черновой работе, которой каждый год у нас очень много.

К сожалению, много работы идет впустую. Работаем, решаем, принимаем, а где-нибудь наверху это все берут и срезают. Обидно.

С другой стороны, хотелось бы отметить, что благодаря А.В. Гордееву, В.А. Измайлову и А.В. Фомину сложилось много рабочих групп. Департамент в последнее время стал работать активно, но и там чувствуется нехватка знающих людей. И это тоже серьезная проблема, о которой нельзя забывать. Вообще же приятно, когда руководство идет навстречу. Поэтому мы с ними активно взаимодействуем, у нас получается конструктивный диалог, который позволяет нам приблизиться к истине.

– Какими Вам видятся перспективы отрасли в ближайшем будущем? Каких результатов ожидаете по итогам года?

– Об итогах года говорить пока рано. Но не думаю, что нас ждут какие-либо значительные перемены. Я не сторонник очковитирательства. На чем погорел СССР? Как раз на вранье, к которому нас тогда приучали. А я честный человек и этим горжусь. Не хочу я врать и не буду. Да и незачем это делать. Достаточно по побережью проехать, и все станет ясно.

Дела в отрасли тревожные. Я был недавно в Мурманске, на заседании Союза рыбопромышленников. Говорил со всеми начистоту. Проблем много: 3 миллиона тонн не можем выловить. О каком росте тут может идти речь...

О том, что творится в рыбоохране, я вообще молчу. В.А. Измайлову предстоит тяжелейшая работа. Но я в него верю, потому что он профессионал и опытный человек. Может быть, сейчас и нужен такой, который не будет рубить с плеча, а спокойно семь раз отмерит, а потом один раз отрежет.



На мой взгляд, одна из главных заслуг А.В. Гордеева за последнее время – то, что он сделал такую должность. Во-первых, он этим поднял статус рыболовства, а во-вторых, поставил около себя знающего человека. Но, повторюсь, работы предстоит очень много.

Если мы достигнем до руководства страны, если назначат профессионалов на ключевые должности, если приведем в порядок нашу структуру, если будет нормальный закон об общественных организациях, вот тогда мы сможем говорить о перспективах.

Большое значение имеет подбор кадров. На мой взгляд, в отрасли сейчас слишком много непрофессионалов. А ведь профессионализм – это основа в любом деле. Сейчас ясно, что административная реформа провалилась. И надо иметь смелость вернуться от нее к нормальному состоянию как можно скорее. Хватит нам уже копировать других. Да мало ли, как там устроено в Америке, ну так там все другое, и жизнь другая. Получается, что мы выхватываем из контекста фразу и пытаемся построить вокруг нее роман. Какой может получиться роман? Только с трагическим концом.

Или вот еще что меня волнует: как можно было разделить рыбоохрану и науку? Как может рыбоохрана закрыть район, если у нее нет научных данных? Есть классическая схема: научные исследования – промышленное производство – охрана – воспроизводство. Всего четыре звена. Пятым в свое время была торговля. Ведь чем, помимо всего прочего, был велик А.А. Ишков? Тем, что не отдал торговлю из системы Минрыбхоза. Во многом благодаря этому, рыбное хозяйство было в то время таким сильным.

– Каковы Ваши планы после ухода с поста Президента ВАРПЭ?

– Планов очень много. Но пока ничего конкретного не скажу. Сначала надо будет немного отдохнуть, придти в себя. А там видно будет. Что касается ВАРПЭ, то за эти годы сделано много хороших заготовок, которые в ближайшее время, наверняка, будут реализованы. Не хочу сказать, что моему преемнику будет работать проще, но задел для него подготовлен хороший.