

К 100-летию со дня рождения А.А.ИШКОВА

Символ эпохи

В этом году выдающемуся организатору становления и развития отечественного рыбного хозяйства 40 – 80-х годов прошлого столетия Александру Акимовичу Ишкову исполнилось бы 100 лет. Его роль в управлении отраслью всегда была крупномасштабной, ошутимой, а по большей части являлась и определяющей.

В начале 70-х годов Советский Союз вошел в число лидеров мирового рыболовства и до момента своего распада устойчиво занимал первое место в мире по объему добычи морепродуктов. Необходимо особо подчеркнуть, что этот непростой и трудный путь к лидерству в течение долгих десятилетий был постоянно связан с деятельностью одного человека, имя которого Александр Акимович Ишков.

Находясь почти 40 лет во главе одной из самых динамичных отраслей, какой является морское рыболовство, А.А. Ишков был в числе основных действующих руководителей процесса становления, формирования и развития многопрофильного рыбного хозяйства Советского Союза, осуществления его внешней политики. В мировой практике рыболовства это случай беспрецедентный.

Александр Акимович Ишков родился 29 августа 1905 г. в Ставрополе. Работать начал с четырнадцати лет. До 1924 г. трудился электриком. С 1924 по 1929 г. находился на комсомольской работе, где приобрел бесценный опыт работы с людьми, опыт организатора. В 1927 г. стал членом КПСС. С 1930 г. А.А. Ишков – на руководящей работе в системе рыболюбцевских колхозов Ростовской области и Краснодарского края. В 1937 – 1939 гг. Александр Акимович возглавлял Азово-Черноморский и Волго-Каспийский госрыбтресты Главрыбы.

В 1939 г. он был назначен заместителем наркома рыбной промышленности СССР, а с 1940 г. возглавил этот наркомат. С этого времени и до ухода на пенсию Александр Акимович Ишков был авторитетным лидером отрасли, руководя рыбной промышленностью страны вплоть до 1979 г.

Для того, чтобы оценить вклад А.А. Ишкова в развитие отечественного рыболовства, достаточно посмотреть статистику. Итак, в 1940 г. рыбопромысловый флот СССР насчитывал 101 судно мощностью главного двигателя от 300 л.с., емкостью судовых холодильных трюмов 31 тыс. куб. м и суммарной мощностью самоходных судов 40 тыс. л.с. Общий вылов составлял 1 млн 300 тыс. т, в том числе флотом – 375 тыс. т (28,7 %).

К моменту выхода А.А. Ишкова на пенсию в 1979 г. рыболовный флот насчитывал уже более 1600 судов с мощностью главного двигателя от 300 л.с.; емкость судовых холодильных трюмов составила 4 млн 680 тыс. куб. м, а суммарная мощность самоходных судов – 3 млн 500 тыс. л.с. вылов же вырос до 8 млн 350 тыс. т и достиг 90 % от его общеотраслевого значения.

Становление Александра Акимовича Ишкова как наркома рыбной промышленности пришлось на военные годы. Это была трудная школа организации и управления. Промысел и обработку уловов приходилось вести в условиях острейшего дефицита всего самого необходимого, и в то же время надо было удовлетворять возросшую потребность страны в рыбе. При этом наряду с повседневной работой рыболовному флоту приходилось участвовать в боевых действиях. Рыбаки с честью выполнили свой долг в годы войны, а руководитель отрасли стал за это время одним из крупнейших командиров советской промышленности.

Именно в военные годы раскрылся тот огромный организаторский талант, которым обладал Александр Акимович Ишков. Именно в эти годы сформировался он как стратег и политик в области рыболовства. Уже тогда он понимал, что рыбные ресурсы внутренних водоемов не позволяют, в силу своей ограниченности, обеспечивать растущее население страны рыбными продуктами. Не решают эту проблему и сырьевые ресурсы прибрежных морских вод. Следовательно, выход из создавшегося положения может быть найден толь-

ко за счет освоения сырьевых рыбных ресурсов вначале морских, а затем и отдельных океанических районов Мирового океана.

Для осуществления столь огромного по масштабу замысла требовались современный рыболовный флот, развитие портовой, судоремонтной, рыбоперерабатывающей береговой инфраструктуры.

В 1946 – 1948 гг. началось массовое строительство для СССР среднетоннажных траулеров (логеров) в ГДР. В 1954 г. на верфях этой страны был построен первый большой морозильный траулер с кормовым тралением (БМРТ). Это была революция в промысловом судостроении, и в кратчайшее время данное техническое решение распространилось на весь промысловый флот мира. Начиная с 1956 г. БМРТ стали строить в г. Николаеве.

С появлением этих судов началась новая эпоха в рыболовстве, когда улов стал обрабатываться непосредственно в море, а на берег доставлялась готовая продукция. С этого времени под руководством А.А. Ишкова создается мощный крупнотоннажный добывающий и транспортно-рефрижераторный флот, строятся плавбазы, судоремонтные и судостроительные предприятия. Во всех рыбацких регионах Советского Союза модернизируются существующие рыбные порты. Совершенно на голых местах возникают новые порты и города, такие как бухта Камышовая, Находка и др. По всей стране создаются рыбоперерабатывающие комплексы, а в приморских районах – мощные рыбопромышленные центры.

В конце 40-х – начале 50-х годов создан крупномасштабный советский промысел в Норвегии и Гренландии – первый опыт организации экспедиционных работ. В Тихом океане начиная с 1956 г. осваиваются воды Южных Курил, в 1958 г. промышленность получает запасы Берингова моря и затем, к 1963 г., осваивает зал. Аляска, воды Алеутских островов, Ванкуверо-Орегонский район. В 1964 – 1965 гг. открыты запасы рыб у берегов Австралии и Новой Зеландии, в 1965 г. – Гавайский хребет и Императорские горы, в конце 60-х годов флот пришел в Тихоокеанский сектор Антарктики и о-ва Кергелен, и, наконец, в 1978 г. были открыты запасы ставриды в юго-восточной части Тихого океана.

В Атлантике с 1958 г. начали осваиваться ресурсы Большой Ньюфаундлендской банки, в 1959 – 1965 гг. освоены ресурсы Западной Африки, а с 1959 по 1965 г. в Северо-Западной Атлантике освоены банки Браунс, Джорджес, Банкеро, в 1962 г. – шельф Ирландии и Северное море, в 1966 г. – шельфы Аргентины и Уругвая, в 1964 – 1968 гг. – Атлантический сектор Антарктики, о. Южная Георгия, а к 1969 – 1970 гг. – банки открытых вод Атлантики.

Особо следует отметить, что в 1968 – 1969 гг. начал широко внедряться промысел разноглубинными тралами, резко поднявший наши уловы за счет освоения путассу, повышения экономической эффективности добычи сельди, скумбрии, сардинеллы. Все эти нововведения привели к тому, что рыба заняла в рационе нашего человека достойное место. Потребление рыбной продукции на душу населения в 1979 г. достигло 18 кг, что полностью соответствовало рациональной норме.

Ассортимент рыбной продукции в Советском Союзе был огромен и насчитывал сотни видов свежей, мороженой, соленой, копченой продукции, филе и полуфабрикатов. Производство только консервов превысило 3,5 млрд банок, что было крайне важно для обеспечения питания населения нашей огромной страны с ее бездорожьем и недостаточным количеством холодильных емкостей.

Рыбная отрасль также оказывала огромную помощь сельскому хозяйству страны, обеспечивая его рыбной мукой. Если в 1940 г. объем ее производства составлял 8 тыс. т, то к 1979 г. достиг 530 тыс. т.

И все же главная задача рыбной промышленности в Советском Союзе заключалась в обеспечении многомиллионного населения огромной страны дешевым животным белком. И делалось это не без успеха. Когда к началу 90-х годов прилавки наших магазинов сильно оскудели по части мясной продукции, рыба на них оставалась в изобилии. Другими словами, рыбная промышленность тех времен была опорой в обеспечении здоровья, рождаемости, да и просто сытости широких слоев населения нашей страны. Это было бы невозможно без научного обеспечения, без обеспечения отрасли квалифицированными кадрами и без широкого международного сотрудничества.

Александр Акимович Ишков выступал как организатор во всех этих направлениях. За годы управления отраслью он значительно расширил и укрепил сеть научно-исследовательских институтов, со-



здал сеть проектных институтов и конструкторских бюро. Организовал систему подготовки кадров в высших и средних учебных заведениях отрасли, а также широкое международное сотрудничество в области рыболовства.

При непосредственном участии Александра Акимовича были разработаны новые принципы такого сотрудничества. Рыбная отрасль Советского Союза имела двусторонние межправительственные соглашения с 46 странами, участвовала в 12 международных конвенциях и соглашениях во всех регионах Мирового океана. Не будет большим преувеличением утверждение, что Александром Акимовичем Ишковым в Советском Союзе была создана, по сути, своеобразная рыбохозяйственная империя.

Однако такое дело не под силу одному человеку, как бы талантлив и работоспособен он ни был. Подобное можно сделать, только опираясь на армию командиров разного уровня. И такие командиры рядом с А.А. Ишковым всегда были. В этой связи следует отметить его редкостное умение (или дар) находить талантливых, энергичных и работоспособных людей. Без этого ничего бы не получилось.

В 1976 г. практически повсеместно были введены 200-мильные экономические зоны. Эта акция закрыла для нашего рыболовства половину промысловых районов. По логике вещей, вылов рыбы в СССР должен был бы также сократиться наполовину.

Однако, благодаря заранее принятым мерам, вылов снизился лишь на 12 %, а в 1984 г. он уже превысил уровень, существовавший до введения 200-мильных зон. Промышленность оперативно перестроилась. Были найдены новые районы промысла, созданы совместные предприятия в странах, объявивших зоны. Эти совместные предприятия направили в Советский Союз мощный поток рыбы (в отличие от современных СП, выкачивающих ресурсы из страны).

Таким образом, система рыбного хозяйства, созданная Александром Акимовичем Ишковым, показала в критической ситуации свою жизнестойкость, гибкость, способность оперативно перестраиваться в новых условиях.

Люди, работавшие рядом с А.А. Ишковым, в один голос говорят о том, что это был неординарный человек. В нем удачно сочетались огромная работоспособность, беззаветная преданность делу, высокий профессионализм. При этом Александр Акимович был доступен и гибок в общении с людьми, умел расположить к себе, подчеркнуть свое уважение и доверие к сослуживцам. Людям, любящим труд, работавшим под его руководством легко и в охотку. Лентяи же и авантюристы долго рядом с ним не задерживались.

Александр Акимович был прекрасным семьянином и воспитал достойных детей. Любил своих внуков, приобщал их к большой жизни. Особенно чутко и внимательно министр относился к нуждам ветеранов войны и труда. По его инициативе в декабре 1966 г. была создана ветеранская организация, которая сейчас насчитывает более 800 человек.

С уходом на заслуженный отдых А.А. Ишков, имея богатейший жизненный опыт и знания, стремился применить их в различных направлениях деятельности отрасли. При этом приоритет отдавал изучению состояния и укреплению сырьевой базы рыболовства. Летом 1986 г. в Ихтиологической комиссии он собрал большую группу специалистов (С.А. Студенецкий, С.П. Жогин, П.А. Моисеев и др.), которая под его руководством составила развернутый план подготовки доклада о состоянии внутренних морских, озерно-речных водоемов и водохранилищ, их рыбохозяйственном использовании и развитии товарного рыбоводства.

Труд А.А. Ишкова высоко оценен государством, ему было присвоено звание Героя Социалистического Труда. Александр Акимович был награжден многими орденами и медалями. Он был также удостоен наград Чили, Перу и Боливии.

Безусловно, А.А. Ишков был фигурой мирового масштаба в рыболовстве. Его имя и достижения Советского Союза в области рыбного хозяйства прочно вошли в историю XX века. Из всех министров рыбного хозяйства нашей страны он был наиболее яркой и многогранной личностью, оставившей заметный след в истории не только отечественного, но и мирового рыболовства.

Опыт и деятельность А.А. Ишкова на посту руководителя рыбной отрасли Советского Союза являются собой достойный пример для нового поколения специалистов в области рыбного хозяйства как в нашей стране, так и за рубежом.

Подготовлено по материалам Международной научно-практической конференции «А.А. Ишков и развитие рыбного хозяйства страны», состоявшейся в г. Санкт-Петербурге 18 апреля 2001 г.