

# НОВЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОТПХ

## Предприятия озерного товарного рыбоводства Тюменской области в новых экономических условиях хозяйствования

О.С. Симонова – ФГУП «Госрыбцентр»



Перестройка экономического механизма хозяйствования, проведенная в агропромышленном комплексе страны в 1991 – 1996 гг., пагубным образом отразилась на состоянии озерного товарного рыбоводства. Наибольшие потери оно понесло в Европейской части страны, сохранив частично свое присутствие лишь на Урале и в Сибири. В этих регионах озерное товарное рыбоводство базируется в первую очередь на выращивании холодолюбивых объектов: сига, пеляди (часто в поликультуре с карпом, карасем и другими видами рыб).

Для производителей товарной рыбы новый экономический курс означал разрушение двух основных столпов, на которых ранее жила их производственная деятельность: непосредственного участия и ответственности государства за деятельность предприятия и вертикальной системы управления с жесткой регламентацией основных параметров производственной деятельности предприятий сверху и государственной системой цен. Потеря статуса госпредприятия практически означала выход из-под опеки государства и обретение полной экономической самостоятельности. Но это также повлекло за собой ликвидацию системы экономических отношений между государством и товаропроизводителями, включая доплаты за реализуемую рыбу за счет средств госбюджета, бюджетные источники финансирования затрат на капитальное строительство, централизованные сбыт произведенной продукции и снабжение материально-производственными ресурсами.

Резкое сокращение инвестиций в рыбохозяйственную отрасль поставило предприятия озерного рыбоводства Тюменской области в тяжелое экономическое положение. Возросшие затраты на подготовку и эксплуатацию озер из-за роста цен на средства производства и энергоносители сделали озерное рыбоводство убыточным. Сокращение заготовок икры также повлияло на уменьшение площадей зарыбляемых озер.

Кризис проявился прежде всего в резком падении объема производства, низкой зарплате, неплатежеспособности, возрастающем износе слабо обновляемых основных фондов. По этим причинам ряд рыбхозов – Бердюжский, Викуловский, Сладковский – прекратили свое существование.

В настоящее время в области полноценно действует практически одно озерное товарное хозяйство (ОТПХ) – Казанское, входящее в состав ЗАО «Казанская рыба», которое к 1995 г. снизило вылов рыбы до 343 т (в 1991 г. выловили 712 т). Это объясняется резким изменением экономических условий и режимов работы и разрывом связей между предприятиями, составлявшими ранее замкнутый цикл рыбоводного производства (от ма-

точного стада до готовых к употреблению рыбопродуктов), нарушением планомерных, стабильных поставок личинок сиговых рыб на Казанское ОТПХ.

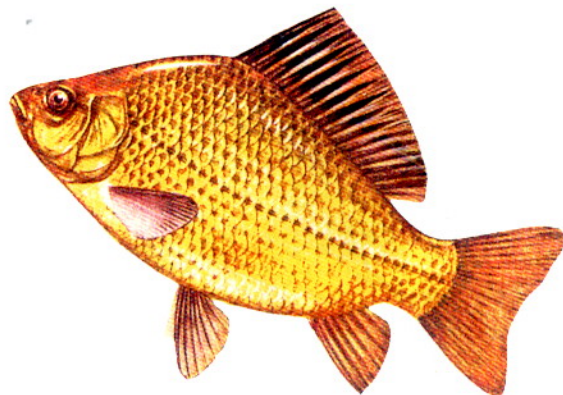
С начала 90-х годов рыбозавод был переориентирован с выращивания, вылова и переработки пеляди преимущественно на добычу карася, не требующего разведения и выращивания, и его реализацию в мороженом виде, совпадающих во времени. Объем добычи его в отдельные годы доходил до 85 %. В то же время уловы сиговых и карпа колеблются в диапазоне 10–30 %, а в 1998 – 2001 гг. были порядка 8,7–16 и 5,3–7 % соответственно. Исключение составляет 2002 г., когда объем вылова сиговых рыб составил 30,6 %.

В последующие годы вплоть до настоящего времени наблюдается увеличение общего объема ежегодного вылова. Так, если в 1997 г. добыча рыбы составила 363 т, то в 2002 г. – уже 513 т.

Объем добычи рыбы Казанским ОТПХ за 1997 – 2003 гг. (общий и по видам рыб) приведен в табл. 1.

Таблица 1  
Динамика уловов рыбы в водоемах Казанского ОТПХ, т

Год	Пелядь	Карп	Карась	Всего
1997	169	24	170	363
1998	75	25	369	469
1999	43	31	420	494
2000	79	35	386	500
2001	70	30	402	502
2002	157	26	330	513
2003	83	16	417	516



## рыба мороженая и холодного копчения

На сегодняшний день в общем выпуске рыбопродукции преобладает мороженая рыба. Ее доля постепенно увеличивается, характеризуясь в период 1989 – 1996 гг. средним значением 71,1 %, а в 1999 – 2002 гг. достигая 93 % от общего объема. Охлажденная рыба, полуфабрикат мороженный, вяленая рыба практически исключаются из ассортимента. Доля рыбы холодного копчения и слабосоленой в ассортименте несколько увеличивается к 1995 г. – до 25 и 10,8 % соответственно, но к 1999 г. занимает в структуре рыбопродукции незначительное место – 2,5 и 0,6 %, а к 2002 г. – соответственно 8,2 и 0,4 %.

Объем добычи и производства основного вида рыбопродукции – мороженой рыбы – подвержен сезонным колебаниям. Проанализированный выборочно за два временных интервала объем вылова рыбы по месяцам показал, что до 1993 г. пик производства приходился на сентябрь – март. С 1993 по 1997 г. период вылова рыбы резко сокращается и пик производства четко отмечается в марте. При этом сопоставление показателей по результатам работы Казанского ОТПХ за 1993 – 1997 гг. описывается очень высоким коэффициентом корреляции – 0,91, что с учетом других показателей четко характеризует сегодняшнюю схему работы предприятия как «вылов рыбы – ее реализация в мороженом виде» в условиях низких температур при минимальной переработке (это обусловлено отсутствием современного холодильного оборудования). Это сдерживает развитие предприятия, снижает экономическую эффективность его работы, а в ближайшем будущем может поставить под угрозу существование ОТПХ.

Производство в незначительных объемах рыбы холодного копчения и слабосоленой не имеет ярко выраженной сезонности, что, в том числе, связано с тем, что в качестве сырья может использоваться рыба не собственного вылова, а приобретенная на стороне.

На предприятии существует традиционно сложившаяся схема реализации продукции, обеспечивающая сегодня ее сбыт в полном объеме. Изучение структуры реализации рыбопродукции за последние годы свидетельствует о ее постоянном характере. Основными потребителями продукции являются г. Ишим, Казанский район и другие близлежащие населенные пункты, в которых реализуется от 45 до 76 % мороженой и от 62 до 94 % продукции холодного копчения. В совокупности с г. Тюмень эти цифры составляют 76–100 и 88–100 % соответственно. Доля остальных потребителей (города Омск, Уфа, Челябинск) в общем объеме реализации продукции невелика.

Анализ финансовых результатов деятельности Казанского ОТПХ за 1998 – 2001 гг. свидетельствует о невысокой прибыльности и рентабельности предприятия в целом. Величина рента-

бельности производства характеризуется диапазоном 2,2–21,2 % и составляет по итогам 2002 г. 4,7 %. Однако, несмотря на это, предприятие имеет большую зависимость от внешних кредиторов, а отсутствие собственных оборотных средств предполагает погашение задолженности путем продажи необоротных активов. Оценка деловой активности Казанского ОТПХ в 2002 г. характеризуется следующими показателями (табл. 2).

Таблица 2  
Показатели деловой активности Казанского ОТПХ в 2002 г.

Показатель	Ед. измерения	Значение
Производительность труда	Тыс. руб.	65,5
Фондоотдача		1,16
Оборачиваемость средств в расчетах	Обороты	3,32
Оборачиваемость средств в расчетах	Дни	108
Оборачиваемость собственного капитала		1,11
Оборачиваемость основного капитала		0,59

При общей рентабельности предприятия в структуре выпускаемой продукции при сложившихся отпускных ценах на нее и себестоимости отмечаются явно нерентабельные виды, а именно: карп холодного копчения. Остальные производимые в 1998 – 2003 гг. виды рыбопродукции можно рассматривать как рентабельные либо не дающие убытков для предприятия (учитывая погрешность расчетов порядка 10 %).

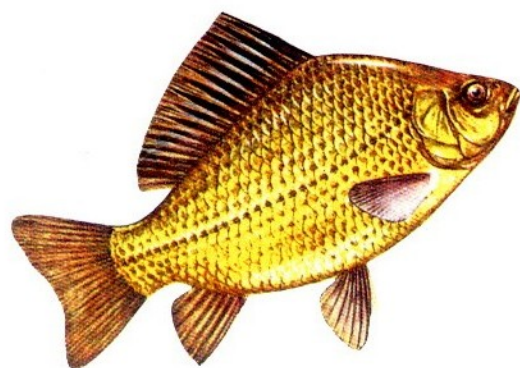
На сегодняшний день реализация намеченных путей финансового оздоровления предприятия сдерживается неадекватным производственным обеспечением Казанского ОТПХ и возможна лишь при одновременном совершенствовании и развитии его технической, технологической базы и производственного процесса как основополагающих элементов повышения экономической эффективности.

В перспективах развития Казанского ОТПХ планируется наращивание объемов производства товарной рыбы при осуществлении эффективных мер по снижению себестоимости единицы продукции посредством выращивания рыбопосадочного материала в условиях рыбхоза и применения высокопроизводительных орудий лова.

При выборе основных видов продукции для дальнейшего производства в процессе реорганизации ОТПХ предпочтение будет отдано карасю и карпу в мороженом виде, а пелядь для достижения большего экономического эффекта будет перерабатываться до готовой к употреблению продукции (холодного копчения и слабосоленой).

Также первоочередной задачей в целях стабилизации финансового положения предприятия следует определить приобретение, монтаж и запуск в эксплуатацию современного холодильного оборудования. Это обеспечит требуемое по технологии хранение добываемой рыбы и увеличит срок хранения от момента добычи, что позволит изменить время реализации и переработки и тем самым расширить ассортимент вырабатываемой рыбопродукции.

Реализация данного начального этапа технического перевооружения предприятия должна быть положена в основу даль-



## ... нужны кредиты и инвестиции

нейшего совершенствования и оптимизации производственного процесса с перспективной ориентацией его на разведение пеляди и карпа и создание на базе ОТПХ комплексного замкнутого цикла рыбного производства: от формирования маточного стада до готовых к употреблению рыбопродуктов.

Решение производственных задач такого крупного рыбопроизводящего и рыбоперерабатывающего предприятия, как Казанское ОТПХ, позволит решить и некоторые проблемы социально-экономического характера, входящие в сферу деятельности Администрации Тюменской области и Казанского района:

- сохранение и повышение занятости населения Казанского района;

- улучшение снабжения населения области более качественной, экологически чистой рыбопродукцией расширенного ассортимента;

- повышение уровня наполнения областного и районного бюджетов;

- создание предпосылок для восстановления и развития озерных товарных хозяйств на юге Тюменской области.

Всесторонний анализ результатов деятельности Казанского ОТПХ показал, что не все производители товарной рыбы сумели адаптироваться к рыночным условиям работы. В результате озерное товарное рыбоводство Тюменской области не смогло удержаться на завоеванных позициях конца 80-х годов.

Оценивая общую экономическую ситуацию в агропромышленном комплексе страны, в ближайшие годы ожидать коренных изменений в лучшую сторону вряд ли реально, а значит, успехи озерного товарного рыбоводства на пути финансового оздоровления его предприятий будут зависеть от того, в какой мере удастся задействовать внутренние резервы отрасли и насколько сильной будет государственная поддержка производителей товарной рыбы.

Озерное рыбоводство является наиболее экономичным способом получения рыбопродукции, основанным на использовании естественных кормов, формирующихся в водоемах в ходе биопродукционных процессов. Развитие этой формы рыбовод-

ства должно стать приоритетным направлением товарного рыбоводства на ближайшую перспективу. Для успешного развития этого направления имеются все предпосылки: разработаны биологические основы, создана нормативная документация, имеются потенциальные возможности получения достаточного количества посадочного материала. Однако эти условия осуществимы лишь вкпе с собственными силами предприятия и мероприятиями на федеральном уровне. Нужна сильная протекционистская политика в отношении озерных товарных хозяйств со стороны федерального правительства и местных территориальных органов власти. Предприятия нуждаются прежде всего в благоприятном режиме кредитования, облегчающем доступ к кредитам в удобные для них сроки, что в условиях сезонного характера производства имеет решающее значение. Целесообразны сохранение практики дотирования затрат предприятий путем доплат из бюджетов разного уровня за реализованную рыбу и увеличение «весомости» этих доплат. Это особенно важно для продукции массового спроса – карпа, сиговых, растительных видов рыб.

Для выхода предприятий озерного рыбоводства из кризисной ситуации и стабилизации их работы необходима продуманная стратегическая политика вхождения рыбохозяйственной отрасли в рынок. Такая стратегия подразумевает разработку и последовательную реализацию комплекса организационно-экономических и рыбоводно-мелиоративных мероприятий, включающих: организацию аналитической работы на самих предприятиях; обоснование рациональных форм организации труда; совершенствование управления; применение новых методов планирования хозяйственной деятельности, адекватных реальным рыночным условиям; интенсификацию рыбоводных процессов; оптимизацию эксплуатации озер посредством экономической оценки их по уровню доходности.

При этом разработка комплекса мер должна строиться дифференцированно, т.е. в каждом ОТПХ из множества приемов повышения эффективности производства должны применяться лишь те, которые в данных конкретных условиях дадут наивысший результат.

