

ЖИВИ И ЗДРАВСТВУЙ, „МАГЕЛЛАН“!



Мы хотим рассказать вам об одной рыбопромысловой компании — ЗАО «Магеллан», завоевавшей огромный авторитет не только в Приморье, где она базируется, но и по всему Дальнему Востоку, вплоть до Чукотки. Лозунг компании «Все для России», и она четко ему следует. Образовавшись, можно сказать, из ничего, «Магеллан» уже в 1994 г. встает на ноги, действует энергично и умело, причем только занимаясь добычей рыбы и морепродуктов. Компания постепенно приобретает флот — судно за судном — и при этом не влезает в долги ни у наших банков, ни у зарубежных кредиторов. Имея огромный, многомиллионный оборот, «Магеллан» в отличие от большинства рыбацких предприятий вовремя платит налоги и почти вовремя — заработную плату своему коллективу, а в нем почти 1000 человек.

Более того, предприятие стремительно расширяется, дает работу сотням людей не только в Приморье, но и на Камчатке, Чукотке, Курильских островах. А свой родной флот, никогда не ремонтирует за рубежом. И этим, заметьте, способствует возрождению отечественного судоремонта, дает сотни рабочих мест по судоремонтам Владивостока, Большого Камня, Находки.

Как все начиналось

В середине 90-х годов группа энергичных и инициативных людей решила сделать смелый шаг: у крупного предприятия, испытывающего большие финансовые трудности, взяла в аренду с последующим выкупом три траулера для того, чтобы заложить основу серьезной рыболовной компании. Суды ушли на промысел, неплохо поработали и даже добились небольшой прибыли от реализации своих уловов. Но все эти средства тотчас были вложены в расширение ЗАО «Магеллан», а точнее, приобретение новых (старых) судов. Потом было приобретено — уже в собственность — японское крабовое судно «Южное».

Надо отметить, что в руководстве нового предприятия были люди, хорошо знающие Дальний Восток, много и успешно поработавшие на Камчатке, Чукотке. Они понимали, какие трудности испытывают сейчас рыбаки этих регионов, как хотят они работать. Поэтому вскоре возникла идея создать свое дочернее предприятие

именно там. В аренду с последующим выкупом были взяты один крупнотоннажный траулер и ряд сейнеров, которые тут же включились в работу, что, конечно же, очень обрадовало местную администрацию: пошла рыба — пошли и налоговые отчисления в местные бюджеты. Облегчилась жизнь населения.

Но руководство «Магеллана» смотрело вперед, на перспективу. Чтобы успешно действовал свой флот и рыболовные суда камчадалов, им необходимо вовремя получать топливо, снабжение, они не должны испытывать трудности при эксплуатации своих судов. И вот поэтому, как ни тяжело было молодому предприятию, оно приобретает танкер «Ича» водоизмещением 1,5 тыс. т, затем с помощью Администрации Приморского края — крупный «пятитысячник» — танкер «Оха-нефть». Продукцию, которая стала накапливаться в ходе работы сейнеров и траулеров «Магеллана», надо было вывозить из районов промысла. Предприятие закупает транспортный рефрижератор «Сатурнас», затем «Улан-Удэ», а уже в 1999 г. приобретает в Литве крупный, водоизмещением 8 тыс. т, «Финский залив». Компания становится полностью автономной и самодостаточной. Есть у нее помимо на Камчатке северо-курильский промысловый флот, на Чукотке, всего 17 единиц рыбодобывающих судов.

В чем секрет «Магеллана»? Все очень просто. Вот, допустим, покупает предприятие у Камчатского УТФ сейнер-траулер «Выносливый», бывший в отстое более четырех с половиной лет. Фактически это только коробка с железками. Но и цена ей всего миллион рублей. После этого «Магеллан» вкладывает в его обновление 5 млн руб. Вроде бы много, но сегодня это боевой, работоспособный траулер, причем обновленный на наших судоремонтных мощностях, как и все другие суда предприятия, входящих в «Магеллан». Сейчас стоит проблема ремонта «Финского залива». Где его обновлять? На предприятии после глубокого анализа решают — здесь, в Приморье, точнее, в Большом Камне, где есть док для таких кораблей. Выгодно и «Магеллану», и особенно большекамским судоремонтникам.

Немного экономики

Когда промысел находится в честных,

энергичных и умелых руках, это очень выгодное и интересное дело.

Но в том-то и секрет «Магеллана», что он, обратясь к далеким регионам Дальнего Востока, принес туда огромную поддержку, надежду на то, что их не забыла Россия, что они ей нужны. Рассказывают, что когда в чукотский поселок пришло судно «Углекаменск», то все жители встречали рыбаков как посланцев небес. Судно привезло топливо, масло, кое-какие продукты, крупы. Приняло, в свою очередь, 50 т отличной нерки. Довольны были все, особенно колхозники рыболовецких хозяйств «Ударник» и им. Бекерева. Да что там говорить, с большим уважением к «Магеллану» относится и Администрация Чукотского автономного округа, вечно испытывающего трудности, связанные с северным ввозом, дефицитом топлива, продуктов — всего. И конечно, администрация охотно идет навстречу «Магеллану», выделяет ему лимиты на отлов рыбы и морепродуктов, с удовольствием принимает суда предприятия. А оно, в свою очередь, установило дружеские контакты со всеми руководителями муниципальных образований, прибрежных поселков. Причем эти контакты проверены временем, конкретными взаимовыгодными делами и просто человеческой дружбой.

Теперь коснемся такой острой и важной проблемы, как уплата налогов. Уже в 1994 г. было реализовано продукции более чем на 5 млн «новых» рублей, а налогов уплачено более 243 тыс. руб. В 1995 г. — уже 3 млн 400 тыс., в 1996 г. — 3 млн 761 тыс., в 1997 г. — 4 млн 199 тыс., а в 1998 г. — 5 млн 767 тыс. руб. Все эти суммы выплачены только «Магелланом», предприятия на Камчатке, Чукотке и Курилах платят налоги в местные органы.

В 1997 г. произошел заметный спад реализации продукции и уловов. Причины — уменьшение лимитов на добычу минтая, ухудшение промысловой обстановки. Все эти проблемы в «Магеллане» очень тщательно проанализировали и решили пойти по пути усиления эксплуатации судов, уплотнения рабочего времени, максимального снижения затрат. И самое интересное, что все эти, казалось бы, общие рекомендации были хорошо приняты в коллективах и выполнены. Здесь вообще работают рационально, много, почти не зная отпусков и отгулов.

Только одну треть своих уловов предприятие продает за рубеж, основную же часть — в России. И не только из чистого патриотизма, но и потому, что это выгодно.

А есть ли задержки с заработной платой? Да, есть, но не более 1,3–2 мес, и связано это с тем, что «Магеллан» все время вкладывает деньги в свое развитие. Приобрели, например, недавно шикарное здание бывшего «Приморрыбпрома», сделали там ремонт, восстановили лифт, обновили кабинеты. Другое полезное приобретение — склады и причалы «Приморрыбпрома» в Диомиде, где также сразу же был сделан ремонт, восстановлены причалы. Не осталась без внимания бывшие докеры этих причалов, работники «Приморрыбпрома»,

уже отчаявшиеся вновь найти работу. Их пригласили вернуться, дали рабочие места.

“Экипаж детского дома № 4”

Но все же по-настоящему душа и сердце “Магеллана” раскрываются в той социальной политике, которую он проводит с первых дней своего существования. Вот характерный пример: боцман Роман Ш., перешедший в “Магеллан” из ТУРНИФа, получил в море радиogramму, сообщающую, что его семья выселяют из квартиры, если он не уплатит в такой-то срок весьма крупную сумму. Боцман, естественно, приехал во Владивосток, пришел к руководству: помогите!

— И мы, хоть это и было непросто, — говорит директор по производству А.Г. Тищенко, — выдали ему необходимую сумму. Так сказать, его заработок вперед. Он пошел, рассчитался и сразу спокойно вернулся в море.

Примеров, подобных этому, можно привести много, и поэтому на предприятие охотно идут люди, дорожат своей работой. А вот пример другого рода.

Еще на заре становления “Магеллана” в ЗАО пришли две дамы из детского приюта на Тихой:

— Помогите нам купить занавесочки для окон!

Естественно, помогли, но решили всерьез поинтересоваться, как живет детя-сиротам. Оказалось — очень трудно. “Магеллан” начал помогать им постоянно не только продуктами, но и своим вниманием и заботой. Отдельной строкой теперь в бюджете предприятия стоит строка: “Экипаж детдома № 4”. Рыбаки оборудовали в детдоме прекрасную кухню, где можно отлично вести уроки домоводства. Дети же пекут пирожки для своих друзей-рыбаков, когда они их навещают, ставят для них концерты. Эта дружба укрепляет веру ребят в человека, а рыбакам дает глубокое удовлетворение, что трудятся они не зря, что нужны кому-то.

Кто же они, “магеллановцы”?

Начать разумеется, следует с генерального директора Александра Константиновича Пукало, опытного, инициативного человека, прошедшего суровую жизненную школу. Окончил в США университет им. Кеннеди по бизнесу, великолепно разбирается в международных финансах. Сейчас же он заочно учится в Москве в Промышленной академии при Президенте РФ.

А. Пукало — душа предприятия, очень точно подбирающий кадры, умело ведущий экономическую политику. Меня приятно поразило то, с каким огромным уважением говорят об Александре Константиновиче его подчиненные.

Костяк предприятия подобран им великолепно, но и в среднем звене здесь работают исключительно энергичные, квалифицированные специалисты — капитаны, штурманы, тралмастера. Давно лично знаком, например, с капитаном РС “Южное”

В.М. Цурановым, капитаном СРТМ-К “Углекаменск” В.Д. Черноусовым. Он рассказал мне, как удачно их судно порботало в прошлом году на лососевой путине, добыче морского гребешка. Пришел штурманом на траулер “Рубежное” О.В. Гаврюшин, отлично порботал там, дорос до капитана.

— Появились у нас, — рассказывает мне директор по производству А.Г. Тищенко, — и свои династии. Есть сыновья наших работников, которые решили продолжить дело отцов, и мы помогаем им учиться в Дальрыбвтузе, ждем их по окончании вуза для работы на наших судах. А два парня учатся в мореходке. И за их учебу мы тоже платим.

Рассказывает Александр Григорьевич и о прекрасных тралмастерах предприятия — Максимовиче, Слуцком, Екимове, которому, кстати, поручили заняться созданием тралов и ловушек, производство которых налажено у нас, во Владивостоке, в Диомиде. И он прекрасно справляется с ролью организатора этого трудного, но очень выгодного дела.

Попутно замечу, что не только траловое вооружение у предприятия будет свое, но и тара — из Уссурийска. Это тоже стиль “Магеллана”, это его приоритеты.

В конце долгой беседы с А.Г. Тищенко в его кабинет вошли две дамы. Как оказалось — из далекого колхоза Камчатской области “Красный труженик” главный бухгалтер Н.М. Калеева и представитель колхоза во Владивостоке Л.А. Беззубкина. Пришли они на ежегодную сверку данных, ведь с апреля по октябрь 1999 г. три судна “Магеллана” работали в этом хозяйстве, теперь пришла пора подвести итоги, получить свою долю от реализации уловов. Обычная рабочая встреча, но мне было по душе то, как тепло и сердечно они разговаривали, как искренни их отношения и как результативен союз далекого камчатского рыбколхоза и близкой нам фирмы “Магеллан”.

— Но это же норма! — улыбнулся Александр Григорьевич.

И я подумал: как бы динамично, эффективно развивалась бы вся рыбная отрасль Дальнего Востока, если бы это было нормой для большинства рыбацких предприятий нашего региона.

Палки в колеса ЗАО “Магеллан”

Сейчас, увы, “Магеллан” находится в состоянии войны с комитетом рыбного хозяйства края, с администрацией. Перечеркнуты все достижения ЗАО, его огромная работа по благотворительности, помощи другим регионам Дальнего Востока.

А началось все с того, что кто-то в администрации края захотел передать танцевальному клубу “Стелс” здание “Магеллана” на Светланской (бывший офис “Приморьрибпрома”). Состоялся суд, приобретение здания было признано вполне законным. С этим решением не смирились, подали иск снова. А между этими судебскими делами на предприятие пошла в атаку налоговая инспекция, другие проверяющие. Но и этого властям показа-

лось мало. 7 марта нынешнего года ЗАО объявляют, что оно нарушило распоряжение администрации и выбрало свои квоты на рыбу вопреки ему. Оказывается, еще в середине февраля “Магеллану” была послана радиogramма об уменьшении квот (этот документ так и не получили, и суда продолжали промысел). Причем лишение квот проходило как-то странно, келейно, хотя комитет прикрывался тем, что Москва дала соответствующие директивы, часть квот, мол, потеряли все.

Можно много говорить, как вставляли палки в колеса успешному предприятию. “Магеллан” лишился 250 т минтая (10 % квоты) и 43 т краба (13 % квоты) плюс квоты на синего краба, а это еще 26 %. Таким образом, по предварительным подсчетам руководителей ЗАО, убытки рыболовной компании в 2000 г. только по квотам составят более 400 тыс. долл. США.

Недавно одно из сильнейших и преуспевающих предприятий группы “Магеллан” компания “Транс Винд Флот” решила покинуть Приморье, переместила свою базу на Камчатку и “увела” с собой почти 12 млн руб. налогов, которые теперь будут перечисляться не в Приморье, а на Камчатку. Странно, но столь серьезный шаг не озаботил почему-то комитет рыбного хозяйства администрации края.

Я пришел к выводу, что война против “Магеллана” началась столь активно из-за того, что руководитель ЗАО активно поддерживал и финансировал оппозицию нынешней власти. Причем делал это Александр Константинович открыто, убежденно, считая, что любой власти оппозиция просто необходима. Он обосновал свой взгляд в обширном материале, опубликованном в газете “Комсомольская правда”. И мне лично импонирует честная, открытая демократическая позиция Александра Константиновича, которую разделяют многие его соратники. Ее, эту позицию, по-моему нельзя не уважать. На деле же за эту открытость и честность “Магеллан” сегодня просто-напросто травят. Идет судебная тяжба — власти желают оторгнуть у “Магеллана” его здание на Светланской, с которым связаны большие планы ЗАО.

А “Магеллан” работает и занимается благотворительностью. Вот недавно перечислил 25 тыс. руб. на продукты для российской армии в Чечне, 60 тыс. руб. отдал на поддержку приморской команды КВН, ежемесячно по 10–15 т рыбы бесплатно отдает психбольнице, детским домам, церкви. Травля не озлобила ЗАО, не погасило стремление улучшить жизнь приморцев. Не подкосили его и выступления некоторых СМИ, в которых злобно говорится, что ЗАО связано с криминалом. Ложь и клевета ничуть не уменьшили пыл рыбаков делать добро людям, своему краю, всему Дальнему Востоку.

...Да, сейчас очень нелегко “Магеллану”, но верится, что он переживет трудные времена, выйдет из них еще более сильным и крепким.

С. Штейнберг (Владивосток).

Специально для “Рыбного хозяйства”