



МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО В РЫБНОМ ХОЗЯЙСТВЕ РОССИИ

На фоне продолжающегося спада производства в других отраслях продовольственного комплекса страны результаты работы рыбного хозяйства в 1995 г. позволяют надеяться при более активном участии государства на возрождение его экономики в ближайшем будущем.

Несмотря на снижение почти вдвое потребления рыбных продуктов, роль их в питании населения страны остается значительной. В балансе поступления животных белков (включая мясные и молочные продукты, яйца) доля рыбных белков составила в 1995 г. более 10 %. С ростом поставок рыбных товаров на внутренний рынок (104 %) наметилось увеличение среднелюбового потребления рыбных продуктов. Повысилась значимость рыбного хозяйства, особенно в районах Крайнего Севера, как градообразующей отрасли.

Важный вклад в становление рыночных отношений в рыбном хозяйстве вносят предприятия и организации малого предпринимательства. В 1995 г. их удельный вес в общем улове по отрасли составил около 16 %, в выпуске пищевой рыбопродукции – более 20 %. Около пятой части рыбы, добытой предприятиями малого бизнеса, приходилось на Дальний Восток, более 48 % – Европейский Север, около 19 – Калининградскую область и 14 % – на Каспийский бассейн. На Дальнем Востоке в общих уловах рыбохозяйственных предприятий и организаций всех форм собственности доля малого бизнеса была 4,5 %, на Европейском Севере – около 38, в Калининградской области – более 45 и на Каспии – 70 %.

В настоящее время из почти 2700 рыбохозяйственных предприятий и организаций России около 1400 занимаются малым предпринимательством. Это примерно 60 тыс. соб-



В.П. Горшечников – президент Ассоциации рыбопромышленников Сахалина

ственников, менеджеров, финансистов, организаторов производства, прошедших серьезную школу выживания в непростых условиях переходного периода, или почти 15 % работающих в отрасли. В Приморском крае таких предприятий и организаций более 90, а численность работающих на них около 5 тыс., в Сахалинской области – 140 предприятий (13 тыс. чел.), в Мурманской – 440 (18,8 тыс. чел.).

За годы реформирования экономики именно малый бизнес стал одним из факторов, повлиявших на прекращение спада производства в отрасли и постепенную стабилизацию. Это подтверждают результаты деятельности малых предприятий и организаций на Европейском Севере и Дальнем Востоке. По высоким производственно-экономическим показателям и роли в экономике регионов можно выделить Союз рыбопромышленников Севера (СРС) и Ассоциацию рыбопромышленников Сахалина (АРС). Так, на долю СРС в общих уловах предприятий и организаций малого предпринимательства России в 1995 г. приходилось 14,8 %, в уловах Северного бассейна – 30,6, в уловах рыбохозяйственного комплекса Севера – 11,6 %. На долю APC приходилось более 9 % уловов по России, 48,3 по Дальнему Востоку, 2,2 по рыбохозяйственному комплексу Дальнего Востока и 12,6 % по Сахалинской области.

В СРС объединены 148 производственных структур малого предпринимательства северного региона. В них работают около 7 тыс. чел., или 12,5 % общей численности занятых в малом бизнесе в сфере рыболовства страны. В APC входит 116 предприятий и организаций (соответственно 4,5 тыс. человек и 8 %).

Мобильность, быстрая адаптация к условиям рынка, высокий профессионализм и предпринимательская инициати-

ва позволили членам СРС за 1994–1995 гг. увеличить вылов гидробионтов и производство пищевой продукции (включая консервы) в 1,8 раза, консервов – в 2,9, кормовой муки – в 1,3, рыбы и отходов от ее разделки для зверосовхозов – в 3,4, объем поставки продукции на внутренний рынок – в 2,1 раза. В АРСе за 1993–1995 гг. уловы рыбы и нерыбных объектов возросли в 3,3 раза, выпуск мороженой продукции – более чем в 3,2 (разделанной – в 4,8), консервов – в 7,6, икры – в 11,2, морепродуктов – в 2,3 раза.

Анализ экономической ситуации в России, и в частности в рыбном хозяйстве, свидетельствует о существенном повышении роли малого бизнеса, который в период рыночных преобразований остается единственным растущим сектором экономики, обеспечивающим отдачу вложенных средств и эффективное использование ресурсов. Так, если в целом по предприятиям и организациям Госкомрыболовства в I квартале 1995 г. отмечено падение уловов (98 %), то по малому предпринимательству – их рост (191,2 %), в том числе на Дальневосточном бассейне – на 266 %, Северном – на 210,6, в Калининградской области – на 139,2 % и только на Каспийском бассейне уловы снизились (85,6 %).

Социальная значимость малого предпринимательства обусловлена созданием новых рабочих мест, а следовательно, снижением уровня безработицы и социальной напряженности в отрасли, регионе, да и в стране.

Например, за три года существования АРСа на Сахалине организовано более 3 тыс. новых рабочих мест. В настоящее время предприятия и организации этой ассоциации обеспечивают постоянный доход, превышающий средний по области, более 17 тыс. чел., или около 2,5 % населения Сахалина и Курильских островов.

Массовое развитие малого предпринимательства способствует изменению общественной психологии, жизненных ориентиров населения. Малое предпринимательство, как основа формирующегося среднего класса, отличается приверженностью принципам демократии, политической стабильности, экономической свободы. Оно проявляет наибольшую активность и даже агрессивность при возникновении угрозы собственности, ибо в отличие от крупного и среднего бизнеса собственность малых предпринимателей зачастую является единственным средством существования и важнейшим способом самовыражения.

Итоги развития экономики страны в последние годы показывают, что в секторе малого предпринимательства динамично налаживается выпуск новых видов продукции и заполняются экономические ниши в отраслях, непривлекательных для крупного бизнеса. Так, в рыбном хозяйстве малые предприятия и организации активно ведут прибрежный промысел нетрадиционных и малоизученных водных биоресурсов.

Важнейшие качества малого предпринимательства – быстрое освоение инвестиций, высокая оборачиваемость средств, активная инновационная деятельность – способст-

вуют ускоренному развитию отраслей народного хозяйства во всех секторах экономики. Для рыбопромышленных структур малого бизнеса характерен более высокий коэффициент обновления производственных фондов. Все эти качества дают возможность совершить энергичный рывок в социально-экономическом развитии отрасли и накопить в короткий период средства для укрепления других ее структур. Это полностью подтверждает опыт таких стран, как Германия, Япония, Республика Корея, Китай, Испания и др.

Результаты работы большинства малых рыбохозяйственных предприятий и организаций доказывают правильность и эффективность выбранного пути и вместе с тем выявляют основные проблемы. Становление малого предпринимательства в рыбном хозяйстве связано как с особенностями развития национальной экономики и ее отраслей в целом, так и с внутренними проблемами.

Внутренние проблемы развития малого предпринимательства:

несоответствие организационных и производственных структур рыночным отношениям. Наряду с расширением состава, укреплением и развитием взаимосвязей между предприятиями и организациями малого предпринимательства требуется осуществить глубокую реформу всей структуры управления, перевести ее в новое качество путем слияния промышленного, торгового и финансового (банковского) капиталов, разработать новый порядок взаимодействий предприятий и организаций с учетом адаптации к современным условиям хозяйствования;

значительный физический и моральный износ производственных фондов, в первую очередь промышленного флота;

высокий удельный вес транспортной составляющей в структуре цен на материально-технические ресурсы и рыбную продукцию;

необходимость совершенствования действующей системы маркетинга рыбопродукции и товаров материально-технического обеспечения.

Внешние проблемы, в свою очередь, подразделяются на общие и специфические. Специфические связаны с необходимостью перестройки системы управления малым предпринимательством как части общей структуры управления рыбным хозяйством страны и регионов, а также совершенствования системы управления водными биологическими ресурсами. Эти проблемы обусловлены и недостаточной изученностью сырьевой базы прибрежных районов экономической зоны России; отсутствием достаточно эффективных типов судов многоцелевого назначения для работы в прибрежных водах; сохранением напряженной экологической обстановки в отечественной экономической зоне в связи с передислокацией промышленного флота из открытых районов Мирового океана и экономических зон иностранных государств.

Проблемы общего характера – это налоги, законодательство; инфляция; экономическая ситуация в стране и отрасли; неплатежеспособность и необязательность партнеров, клиентов, несовершенство банковской системы; политическая обстановка; бюрократизм; коррупция, взятки, рэкет; сбыт, поиск клиентов, потребителей; высокие цены на сырье и материалы; монополия государства, госпредприятий; разрыв экономических связей; недостаток информации, культуры и опыта; несовершенство рыночных отношений; недоверие зарубежных партнеров; негативное отношение к предпринимательству и предпринимателям и др.

В целом внешняя среда для малого бизнеса остается явно неблагоприятной. Преобладает чисто прикладной, фискальный подход к определению целей и задач государственной политики в отношении предпринимательства. Малый бизнес рассматривается лишь как один из возможных дополнительных факторов, влияющих на сокращение безработицы, активизацию инновационных процессов, развитие конкуренции, насыщение определенных сегментов рынка товарами и услугами и т. п., то есть как инструмент решения тех или иных социально-экономических задач, а его использование зависит от множества объективных причин и не является обязательным. В проведении реформ, стержнем которых должны стать целостная государственная политика по отношению к малому предпринимательству и системный подход к решению его проблем, отсутствует четкая идеология. Из-за неотрегулированности экономических механизмов нет возможности в полной мере пользоваться залоговым и гарантийным правом привлекать инвестиции. Государство пока не стремится видеть в малом предпринимательстве равноправного субъекта экономических отношений, наиболее активного и подвижного участника процесса рыночных преобразований, способного при минимальных собственных ресурсах обеспечить высокую окупаемость капитальных вложений. Малое предпринимательство не имеет каких-либо существенных кредитно-финансовых, налоговых и таможенных преимуществ, испытывает значительные трудности, действует в необычайно сложных условиях выживания. Малый бизнес сегодня находится в сложных и противоречивых отношениях с местными органами власти. С одной стороны, он воспринимается как естественная, надежная опора власти в решении социально-экономических проблем на местном уровне и ему оказывается некоторая поддержка. С другой стороны, малое предпринимательство оказывается в полной зависимости от бюрократического аппарата в лице чиновника.

Несомненно, что на современном этапе социально-экономических преобразований в России, в том числе в рыбном хозяйстве, вопросы поддержки и развития предпринимательства, в первую очередь малого, неизбежно должны выдвигаться в центр государственной политики.

Несмотря на наличие определенных проблем, малое предпринимательство в рыбном хозяйстве имеет неплохие

природные, ресурсные, рыночные и экономические предпосылки для своего развития как в ближайшей, так долгосрочной перспективе.

Природные предпосылки: благоприятные климатические условия; возможность промысла в течение всего года; близость основных промысловых районов к базовым портам и обрабатывающим комплексам; богатые водные биологические ресурсы, их уникальный видовой состав; на ряде бассейнов неплохие условия для развития промышленной марикультуры и организации воспроизводства водных биоресурсов. В настоящее время общий допустимый улов рыбы и нерыбных объектов в районах возможного промысла судов предприятий и организаций АРС только в экономической зоне России, по данным рыбохозяйственных научных организаций, составляет около 3,5 млн т.

К ресурсным предпосылкам развития малого предпринимательства относятся: наличие производственного потенциала, в определенной степени соответствующего условиям рыночной экономики; необходимость улучшения действующих производственных мощностей, в первую очередь промыслового флота, и сохранения трудового потенциала. Например, предприятия и организации АРС уже имеют сегодня флот, вполне пригодный для ведения современного промысла, в том числе в прибрежной зоне, и им предоставлена возможность на различных условиях использовать действующие береговые производственные мощности в области.

В связи с резким сокращением производства в рыбохозяйственных комплексах на бассейнах остро встал проблема использования трудовых ресурсов, прежде всего высококвалифицированного плавсостава и берегового персонала, обслуживающего флот. В рыбной отрасли, которой в большинстве регионов присуща градообразующая роль, сохраняется масштабная скрытая безработица. Поэтому обеспеченность кадрами предприятий и организаций малого бизнеса в рыболовстве не должна вызывать трудностей. Однако потребуются соответствующая переподготовка персонала с целью освоения современной технологии и прогрессивной техники промысла и переработки гидробионтов, в том числе вновь осваиваемых, а также обслуживания флота и береговых производственных мощностей.

Рыночные предпосылки обусловлены неудовлетворенным спросом населения страны на рыбные товары, особенно в промышленных районах Сибири, Урала, центрально-европейской части России; близостью товароемких рынков в странах Азиатско-Тихоокеанского региона, Северной и Центральной Европы.

Экономические предпосылки развития малого предпринимательства в перспективе рассматриваются в плане как реальных путей частичного покрытия потребностей малого бизнеса в инвальных средствах, так и дальнейшего разви-

тия его, создания действительно конкурентной среды в регионах России в сфере рыболовства.

Малое предпринимательство должно занимать исключительно важное место в экономике России, ее регионов, особенно на этапе формирования рыночных отношений. При этом оно призвано сыграть важную роль хозяйственного субъекта и выступать в качестве структурообразующего фактора экономики. Малое предпринимательство, готовя почву для становления новых видов производств и рынков товаров, впервые осваивая научно-технические достижения, по сути продвигая инновационные процессы, функционирует в качестве революционного, инициирующего структурные сдвиги начала, естественно, сопрягаемого с предпримчивостью деловых людей, идущих порой на значительный риск. Намечаемые в стране и рыбной отрасли серьезные структурные преобразования будут проходить тем быстрее и эффективнее, чем выше мера их социальной бесконфликтности. И здесь роль малого предпринимательства весьма велика, ибо оно способно обеспечить новые рабочие места.

В рыбной отрасли участники малого бизнеса одними из первых почувствовали резкое повышение требований к обоснованию целей и задач развития в перспективе, выбору путей их реализации, приоритетных направлений формирования производства, совершенствованию хозяйственных пропорций, обновлению рынков сбыта рыбной продукции и материально-технических ресурсов, к определению источников трудовых и финансовых ресурсов. При переходе к рыночной экономике и возрастающем влиянии факторов неопределенности внешней среды именно разработка прогнозов, предполагающих предвидение последствий от принимаемых решений и формирование стратегии поведения, позволит значительно уменьшить воздействие этих факторов в процессе управления, снизить риск неудач при реализации конкретных инвестиционных проектов и решений, принимаемых как сегодня, так и в будущем. То есть прогнозы становятся исходным путем всей нашей работы.

Все это очень актуально для рыбного хозяйства – весьма сложного, многоотраслевого комплекса, интегрированного не только в отечественную, но и мировую экономику и действующего в условиях крайне низкой степени определенности внешней среды.

Важнейшими документами, создающими координирующую и информационную основу для принятия управленческих решений на разных уровнях и в различных сферах деятельности, являются программы развития, положения и показатели которых имеют рекомендательный, а не директивный характер. В связи с этим в рамках федеральной программы "Рыба", с учетом действующих федеральных программ социально-экономического развития Дальнего Востока и Забайкалья до 2005 г. и Курильских островов на 1993–1995 гг. и на период до 2000 г. АРСом совместно с

ВНИЭРХом разработана программа развития Ассоциации рыбопромышленников Сахалина на период до 2010 г. Она одобрена администрацией Сахалинской области и научно-техническим советом Государственного комитета Российской Федерации по рыболовству.

Стратегическими целями предполагаемой политики АРСа в перспективе до 2010 г. являются: увеличение поставок рыбных товаров на российский рынок и расширение их ассортимента; рост инвалютных поступлений за счет расширения экспорта рыбопродукции; обеспечение максимальной прибыли от производственно-хозяйственной деятельности предприятий и организаций.

В зависимости от условий функционирования, в том числе от уровня и направлений участия государства в управлении экономикой рыбного хозяйства России, Дальнего Востока и Сахалинской области, развитие АРСа рассматривалось по трем сценариям.

Первый определяет нижнюю границу возможного развития АРСа в кризисных условиях развития экономики и в стране, и в отрасли; третий характеризует верхнюю границу, однако основным сдерживающим фактором развития по этому сценарию будет отсутствие необходимых инвестиций, высокий уровень технического и инвестиционного риска.

Наиболее реальным и эффективным признан промежуточный вариант, ориентированный на ускорение и комплексное осуществление экономических реформ в стране, активизацию государственного участия в управлении экономическими и социальными процессами в отрасли. При этом сценарии предполагается определенная стабилизация производства в целом в отрасли, а также в рыбохозяйственных комплексах Дальнего Востока и Сахалинской области.

Для развития предприятий и организаций АРСа по второму сценарию будет характерно:

существенное расширение прибрежного промысла в результате приоритетного ускоренного изучения водных биоресурсов Сахалино-Курильского района, в первую очередь прибрежной зоны;

дальнейшее обновление промыслового флота путем технического перевооружения главным образом перерабатывающих производств и поставок судов новостроя (в ближайшие годы – существующих или модернизируемых типов, в последующие – судов нового поколения, наиболее приспособленных для промысла в прибрежной зоне Сахалино-Курильского района);

техническое перевооружение собственных действующих береговых обрабатывающих производств и создание новых; расширенное использование береговых обрабатывающих рыбохозяйственных комплексов Сахалинской области за счет различных форм организации

См. "Рыбное хозяйство", 1996, № 4, с. 17–18.

совместной деятельности с привлечением банковского и торгового капиталов;

продолжение политики экспортной направленности производства продукции, но при определенном снижении удельного веса экспорта рыбных товаров в общих объемах производства;

увеличение объемов реализации продукции на внутренний рынок в основном за счет расширения поставок продукции из трески, камбалы, сельди, палтуса, минтая, сайры, лососевых на местные рынки Дальнего Востока (в том числе Сахалинской области) и других регионов, в первую очередь Сибири, Урала и центральных районов европейской части России;

развитие водорослевого промысла; расширение научных исследований потенциальных запасов водорослей в прибрежной зоне Сахалино-Курильского района, соответствующего перевооружения промыслового флота и поставки новых судов, приспособленных для работы в прибрежной зоне, а также укрупнение берегового производства по переработке водорослей.

Основные ориентиры развития АРСа в перспективе: увеличение уловов гидробионтов и выпуска пищевой продукции, включая консервы, к 2010 г. в 1,8 раза по сравнению с 1995 г.; повышение выхода пищевой продукции в расчете на единицу сырья до 66,3 %; увеличение в 3,1 раза выпуска кормовой продукции, причем предполагается полностью получать кормовую муку из отходов от разделки; рост выручки от реализации продукции и услуг в 1,9 раза. За период 1996–2010 гг. намечено освоить капитальные вложения в укрепление материально-технической базы в сумме около 215 млн долл. США, из них в промысловый флот – 160 млн долл. Это позволит приобрести 26 малых и средних универсальных добывающих судов и 13 промысловых ботов взамен физически изношенных РС-300, японских шхун, маломерных судов, а также поставить 45 новых добывающих, 2 транспортных судна и дополнительно ввести в строй перерабатывающие комплексы производительностью 35 тыс. т, холодильные емкости для хранения 6,7 тыс. т продукции и консервные мощности на 10 муб.

Основным источником финансирования АРСа станут собственные средства предприятий и организаций (83,3 %). Для обеспечения реализации системы программных мероприятий предполагается привлечение инвестиционных кредитов (15 %). В составе кредитов на долю иностранных будет приходиться около 59 %. Их планируется направить в основном на создание новых и техническое перевооружение существующих перерабатывающих комплексов, внедрение новых технологий, приобретение новых промысловых судов, модернизацию и ремонт действующих. Бюджетные ассигнования (1,7 %) будут поступать в рамках реализации федеральных программ и обеспечения поставок про-

дукции в федеральный фонд.

Развитие АРСа в перспективе даст возможность существенно расширить базу налогообложения, что позволит ежегодно в федеральный и местный бюджеты перечислять в виде различных платежей денежные средства в размере более 163 млрд руб. (в ценах 1995 г.).

Основными социальными результатами от реализации программных мероприятий будут: увеличение занятости в первую очередь высококвалифицированных работников плавсостава и основных береговых производств; улучшение жилищных и культурно-бытовых условий работников ассоциации; расширение снабжения рыбными товарами населения центральных районов европейской части России, Сибири и Урала.

Развитие АРСа позволит дополнительно создать к 2010 г. около 850 новых рабочих мест, в том числе 300 для плавсостава, а следовательно, обеспечить постоянным источником дохода на уровне выше среднего по Сахалинской области около 3,5 тыс. чел.

В настоящее время начать серьезное освоение биоресурсов в прибрежной зоне, среди них малоизученных и не освоенных ранее, в условиях экономического кризиса в стране, отсутствия необходимой нормативно-правовой и научно-технической базы, при почти разрушенном береговом производственном потенциале под силу только коллективам предпринимателей, сформированных в структуры, подобные СРС и АРС, имеющих соответствующий капитал, производственные мощности, налаженные внешние и внутренние экономические связи.

Эффективность малого бизнеса в рыбном хозяйстве в перспективе зависит от решения двух основных проблем: перенесения центра тяжести предпринимательского бизнеса из посреднической сферы в производство и оказание действенной поддержки малому бизнесу со стороны государства. Поддержка должна заключаться прежде всего в формировании нормативно-правовой основы для обеспечения беспрепятственного становления и развития всех форм предпринимательства, в содействии развитию рыночной и финансовой структур, обслуживающих и малое предпринимательство. Важная роль государства будет состоять в формировании и проведении политики, создающей благоприятные условия для развития малого предпринимательства и включающей правовое регулирование, налоговое и финансово-кредитное стимулирование, специальные государственные институты, обеспечивающие проведение в жизнь такой политики.

Однако развитие малого предпринимательства в отрасли немисливо без осуществления перестройки системы управления рыбным хозяйством России на всех уровнях с целью восстановления хозяйственных связей управления на принципиально новой основе, то есть через ассоциации и объединения рыбаков.