

338.45:639.2.

# РЫБОЛОВЕЦКАЯ КОЛХОЗНАЯ СИСТЕМА: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ



Б.Л. Блажко – председатель правления Росрыбколхозсоюза

5681

**Н**есмотря на экономический кризис в стране, давление отдельных региональных органов власти, направленное на принудительное изменение организационно-правовой формы рыболовецких колхозов, рыболовецкая колхозная система и ее кадровый потенциал в целом сохранены. Сейчас наш союз объединяет 116 рыбколхозов, 42 акционерных общества и товарищества, 18 межколхозных предприятий. Общая численность работающих 60 тыс. человек, плавсостава – 21,9 тыс. Это значит, что имеются реальные возможности для решения организационных, технических и финансовых проблем, стабилизации и роста производства в рыболовецких колхозах.

Один из важнейших вопросов – определение единой организационно-правовой формы рыболовецких хозяйств. За последние годы часть из них по различным причинам преобразовалась в акционерные общества, товарищества с ограниченной ответственностью и совсем непонятные рыбопромышленные корпорации, многоотраслевые национальные предприятия, статус которых в Гражданском кодексе России не предусмотрен. Так, на Камчатке после реорганизации 11 рыболовецких колхозов семь превратились в акционерные общества закрытого типа. Однако обретенная самостоятельность привела не к активизации хозяйственной деятельности, а к резкому снижению объемов производства, ухудшению положения колхозников и жителей рыболовецких поселков.

В последнее время наблюдается процесс ослабления управляемости рыболовецкими колхозами со стороны рыбколхозсоюзов (РКС), особенно ярко он проявляется на Камчатке, прогрессирует в Приморском крае, в Мурманской и Ленинградской областях. Говоря об управлении, имеется в виду не вмешательство в решение хозяйственных и организационных вопросов рыболовецких колхозов, ограничение их прав свободного выбора развития производства и решения социальных вопросов. Управление должно выражаться в оказании колхозам практической и консультативной помощи, координации освоения сырьевых ресурсов, реализации продукции и внешнеэкономической деятельности, модернизации и строительстве флота, во взаимоотношениях с бюджетной, налоговой, таможенной службами, коммерческими банками, в защите интересов на всех уровнях исполнительной и законодательной власти.

Возникает парадоксальная ситуация, когда разрозненные рыночные структуры создают объединения (как региональные, так и центральные) для проведения общей политики, а в то же время отдельные рыболовецкие хозяйства выходят из системы, которая существует уже 65 лет.

Положение необходимо срочно исправить. И, по нашему мнению, помочь в этом может Федеральный Закон "О сельскохозяйственной кооперации", принятый в 1995 г., где отражены право-

вые и экономические основы создания и деятельности рыболовецкого колхоза как разновидности сельскохозяйственного кооператива. Оформление своего статуса в рамках Закона о кооперации обеспечит рыболовецким колхозам, межколхозным организациям, их объединениям устойчивую правовую базу, льготы, государственную поддержку, а также участие в подготовке нормативно-правовых документов. Однако в Закон требуется внести поправку, дающую рыболовецким колхозам равные права с производителями сельскохозяйственной продукции. В июне текущего года подписан Указ Президента России, обязывающий правительство внести в Государственную Думу проект закона об отношении рыболовецких колхозов к сельскохозяйственным товаропроизводителям, проект находится в настоящее время на рассмотрении в Государственной Думе.

Подготовлен и направлен в регионы Примерный устав рыболовецкого колхоза, разработанный на основе Закона "О сельскохозяйственной кооперации".

Правительством принято постановление по распространению в 1996 г. на рыболовецкие колхозы ряда льгот, предоставленных сельскохозяйственным товаропроизводителям.

Истекшее пятилетие характеризуется падением объемов практически по всем видам колхозного производства. На общем фоне ситуация в рыболовецких колхозах более благоприятна: падение уловов составило 41 % (по отрасли в целом – 48 %), выпуска консервов – 62 % (75 %), а пищевой рыбопродукции выработано на 6 % больше, чем в 1990 г. Ряд колхозов сохранил и даже увеличил выпуск продукции. К примеру, сахалинские рыбаки произвели ее в 2 раза больше, чем в 1990 г., АОЗТ "Акрос" – в 3,9, мурманчане – в 1,3 раза.

Резко сократилось строительство социально-бытовых объектов: в 1990 г. в целом по системе было сдано 27 тыс. м<sup>2</sup> жилья, в 1995 г. – 3,4 тыс. м<sup>2</sup>. Практически перестали строить школы, больницы, детские дошкольные учреждения, клубы и т.д.

Суммарная выручка от реализации товарной продукции (в сопоставимых ценах) в 1995 г. составила 65 % к уровню 1990 г. Наиболее благополучно идут дела в Северном регионе (92 %), а по Мурманскому РКС удалось достичь 116,7 %. В Дальневосточном регионе самые стабильные результаты в хозяйствах Сахалинского РКС: в 1995 г. ими реализовано продукции на сумму свыше 600 млрд руб. (82 % уровня 1990 г.).

Рост затрат на 1 руб. товарной продукции по системе в целом составил 12 коп., по Архангельскому и Новосибирскому РКС – 20 коп., минимально увеличились затраты в колхозах Калининградского, Мурманского, Приморского и Карельского РКС (3, 5, 6 и 7 коп. соответственно). Абсолютная прибыль в 1995 г. осталась на уровне 1994 г. – 109 млрд руб., но рентабельность снизилась за



два года вдвое и составила в 1995 г. 8 % (в 1990 г. она была 25 %). Крайне ухудшилось финансовое положение колхозов Ленинградской области (рентабельность в 1995 г. – всего 0,6 %), а также в Астраханской области (4,2 %). Вместе с тем для стабильного развития производства рентабельность должна быть 25–30 %.

Повышение цен на энергоносители и другие материальные ресурсы, отсутствие собственных оборотных средств, неплатежи за отгруженную продукцию (в 1995 г. они превысили 500 млрд руб.) ведут к постоянному росту кредиторской задолженности, которая к 01.10.96 г. достигла 1360 млрд руб.

Оздоровлению экономики в определенной степени в отдельных регионах может пригодиться опыт Архангельского рыбколхозобъединения, где выручка от реализации продукции, вырабатываемой флотом Мурманской межколхозной базы, полностью поступает на счет Архрыбколхозобъединения. На эти средства покрываются все эксплуатационные расходы, уплачиваются необходимые налоги и платежи, а свободный остаток прибыли распределяется между колхозами так, чтобы соблюсти социально-экономические интересы каждого хозяйства.

Экономика рыболовецких колхозов базируется на рыбном промысле, а его производственная основа – рыбодобывающий флот. За прошедшие годы пополнение и обновление флота резко сократились. Нами составлен баланс рыбопромыслового флота по регионам и определено необходимое число судов пополнения до 2000 и 2005 гг. (при условии сохранения вылова на уровне 1995 г.). Расчет проведен для двух вариантов: при нормативном списании судов и с условием 5-летней задержки списания. Рыболовецкие колхозы должны приобрести до 2006 г. при нормативном списании флота 165 средне- и 216 малотоннажных судов; на это нужно не менее 1,5 млрд долл. При задержке списания потребуется 81 средне- и 152 малотоннажных судов, в этом случае затраты составят 900 млн долл. Обеспечить такой объем финансирования практически невозможно, и следует ориентироваться на модернизацию и длительную задержку судов.

Очень тревожная обстановка в рыболовецких колхозах Камчатского побережья. У них находится в эксплуатации более 150 промысловых судов типа МРС-150, которые подлежат полному списанию к 2005 г. Для обновления малотоннажного флота на Камчатке требуется изыскать не менее 135 млн долл. до 2000 г. и еще 70 млн долл. до 2005 г. Решить вопрос замены малотоннажного флота необходимо в ближайшее время, иначе мы потеряем лимиты на вылов даже при последующем поступлении судов, поскольку невыбранные квоты немедленно осваивают другие.

Ситуация в колхозах Сахалинской области более обнадеживающая. Однако там возникли трудности с погашением иностранных кредитов. В 1990–1995 гг. рыболовецкие колхозы Дальнего Востока получили 36 среднетоннажных промысловых судов типов “Стеркодер”, ФВС-41921 и ярусников, обеспечивающих до 20 % вылова колхозным флотом, лизинговой стоимостью в пределах 700 млн долл. Сахалинцы приобрели 17 судов общей стоимостью около 350 млн долл. Суда переданы в длительную аренду на условиях бербоут-чартера. За два года работы из-за снижения мировых цен на рыбопродукцию, технических недостатков названных судов, неудовлетворительной организации эксплуатации флота и коммерческой деятельности задолженность по кредитам достигла более 20 млн долл. и продолжает расти. В ряде случаев сами судовладельцы не заинтересованы погашать кредит; провоцирует их на это так называемая солидарная ответст-

венность. Должны выплачивать деньги и отвечать все, кто приобрел флот (до момента полного погашения кредита на всю партию судов).

На Северном бассейне проблема флота не менее актуальна. Рыбаки Мурманской области к 2000 г. смогут обеспечить на действующих судах лишь 53 % достигнутого вылова, а к 2005 г. – всего 41 %. Аналогичное положение в Архангельской области. Однако Архангельское межколхозное объединение принимает меры для стабилизации работы промыслового флота на длительную перспективу: ведутся строительство новых судов и параллельно – модернизация и техническое перевооружение имеющихся, в частности СРТМ-502ЭМ. Модернизация позволит значительно улучшить технико-экономические показатели и обойдется гораздо дешевле, чем строительство новых судов такого типа.

Необходимо организовывать строительство нового флота и для астраханских колхозов. В результате подъема уровня Каспия изменилась гидрология моря и дельты Волги. Научные исследования, проведенные КаспНИРХом, показывают, что мы имеем дело, по сути, с новым водоемом, в котором запасы частичковых существенно возросли, но переместились в другие районы обитания, нагула и нереста. В традиционных районах промысла авандельты и дельты Волги площадь промысловых участков сократилась почти в три раза и значительно упали уловы. Для освоения сырьевых ресурсов нужно организовать промысел рыбы в Северном Каспии. Разрабатываемая КаспНИРХом и Каспгипрорыбфлотом программа должна определить экономическую целесообразность промысла, состав промыслового и приемно-транспортного флота, орудий лова, районы и объекты промысла. Следует ускорить разработку программы и проанализировать все направления ее реализации. Основным вопросом станет финансирование строительства приемно-транспортного флота. Его решение потребует совместных усилий администрации Астраханской области, Госкомрыболовства России и Росрыбколхозсоюза.

Для решения вопроса обновления флота предусматривается создание высокотехнологичного среднетоннажного траулера по проекту 13720 (стоимость серийного судна около 10 млн долл.). Дорабатывается проект траулера 12964 ориентировочной стоимостью 6,6 млн долл. Обновление малотоннажного флота планируется на базе судов типа “Балтика” стоимостью 1,8 млн долл. Судоверфи в Ярославле, Благовещенске, Калининграде и Петрозаводске согласны строить эти суда и могут полностью удовлетворить потребность в них рыболовецких колхозов в приемлемые сроки.

Ранее суда приобретали либо за счет валютного кредита отечественных банков, либо лизингового иностранного кредита. Совершенно очевидно, что собственных средств у колхозов не хватает и они не могут получить льготный инвестиционный кредит на строительство флота. Остается одно – брать коммерческий кредит на лизинговой или безлизинговой основе. Мы пытаемся решить вопрос финансирования строительства флота отечественными банками, государственными компаниями и привлечь к осуществлению программы “Строительство флота” капитал российских банкиров. Однако многие из них опасаются выдавать обычный коммерческий кредит, но с большим вниманием воспринимают предложение непосредственно участвовать в реализации долгосрочных программ и проектов. Другими словами, они заинтересованы не только финансировать, но и управлять и согласны предоставлять кредиты лишь при условии открытия счетов в сво-



ем банке по реализации финансируемой программы. Учитывая такую постановку вопроса, необходимо разработать конкретные программы по бассейнам и РКС, определив для каждого финансирующую компанию.

Дополнительно могут быть привлечены средства от реализации рыбопродукции, объединенные в централизованном фонде, и от бартерных поставок рыбы. Такая схема предусматривается при строительстве траулеров на Ярославском заводе при гарантии областной администрации. Созданная нами оффшорная компания также может пополнять инвестиционный фонд за счет сбыта продукции на внешнем рынке, но на это нужно разрешение Центробанка России. Важным источником финансирования судостроения должен стать залог построенных судов на отечественных верфях и получение на этой основе долгосрочного льготного кредита у западных банков. Как показывают расчеты, кредит обеспечит 75 % стоимости судна, поэтому необходимо решить вопрос о предоставлении государственного кредита на приобретение импортного оборудования. Мы ведем переговоры с Минэкономики РФ и надеемся на положительный результат. Один из источников финансирования обновления флота – освобождение от налога на добавленную стоимость. Таким образом, реальных вариантов привлечения средств на строительство судов довольно много. Все зависит от того, насколько активно, грамотно и профессионально подойти к проблеме.

Важнейшими предпосылками успешной деятельности рыболовцев колхозов были и остаются справедливое распределение сырьевых ресурсов, сохранение видового состава уловов и максимальное освоение выделяемых квот.

Обеспечение лимитами дальневосточных хозяйств за прошедшее пятилетие было достаточно устойчивым, причем доля лимитов на вылов минтая в общем объеме промысловых квот стабильно сохранялась. По сельди, треске, камбале, наваге, палтусу и другим объектам промысла лимиты снижаются, но только из-за того, что на протяжении ряда лет выделяемые лимиты не осваиваются. Потерянные лимиты по всем видам биоресурсов уже не восстановить в будущем, потому что конкуренция за них усиливается с перенесением основного промысла в исключительную экономическую зону России. В концепции развития рыбного хозяйства Дальнего Востока основной прирост объемов вылова приходится на кальмара и сайру, которые могут вскоре стать главными объектами промысла, но колхозы их практически не добывают. Всем структурам рыболовцев колхозной системы Дальнего Востока нужно направить усилия на улучшение организации промысла, полное освоение квот, детально рассмотреть перспективы развития промысла сайры и кальмара.

На Северном бассейне в связи с прекращением рыбодобычи в Центрально-Восточной Атлантике и отсутствием промысловых скоплений мойвы объем вылова сократился с 1990 г. на 25 тыс. т. Однако значительно – в 1,8 раза – возросла добыча тресковых. Квоты на тресковых рыб осваиваются полностью, иногда с опережением, что в отдельных случаях приводит к вынужденному простоям судов. При такой промысловой обстановке следует наладить более ритмичную работу флота, направлять его на добычу креветки, окуня и других ресурсов Баренцева моря.

На Западном бассейне по сравнению с 1990 г. уловы упали более чем в 3,5 раза. Из-за больших задолженностей за сданную рыбу, утраты районов промысла вблизи стран Балтии, мест базирования флота в Вентспилсе и Усть-Нарве, прекращения приема

рыбы непосредственно в море приемно-транспортными судами практически остановили производственную деятельность рыболовцев колхозы Ленинградской области. Обремененные значительными долгами хозяйства вынуждены самоликвидироваться и создавать несколько самостоятельных структурных подразделений. Профессиональное колхозное рыболовство в этом районе начало вырождаться, и часть вины за это должен взять на себя Росрыбколхозсоюз. Мы не уделили этому вопросу должного внимания, не предложили никакого выхода из создавшейся ситуации, не поставили серьезно проблему перед руководством Роскомрыболовства, администрацией Ленинградской области и Правительством России. Необходимо в ближайшее время наметить реальные пути преодоления кризиса.

В Астраханской области уловы за пять лет снизились на 30 %, хотя лимит на вылов уменьшился на 20 %. Этому есть как объективные, так и субъективные причины: подъем уровня Каспийского моря, сокращение числа тоневых участков, уменьшение прогнозируемого вылова в 5 раз и соответственно вылова осетровых рыб. В последнее время на падение вылова оказывают влияние разногласия между рыбаками и обрабатывающими предприятиями. Так, в 1996 г. задолженность комбинатов за рыбу-сырец достигла 10 млрд руб., предлагаемые закупочные цены в ряде случаев в осеннюю пору снижены до 30 % по сравнению с ценами, согласованными в начале года, хотя в себестоимости продукции затраты на сырье составляют не более 15 %. Если комбинаты не могут расплатиться, а предлагаемые закупочные цены не покрывают затрат на добычу, то колхозы вправе отказаться от таких партнеров. Руководители предприятий и рыболовцев колхозов должны найти взаимовыгодные условия сотрудничества и обеспечить вылов частиковых в полном объеме выделенных квот.

Отраслевая наука переживает не лучшие дни: крайне ограниченное финансирование рыбохозяйственных исследований из федерального бюджета привело к сокращению объема научных работ, в частности по прогнозированию вылова гидробионтов. Поддержать отраслевую науку могли бы производственные структуры рыболовцев колхозной системы путем участия в программах по контрольному и научно-исследовательскому вылову водных организмов. Сотрудничество с научными организациями дает приоритетное право исполнителям на дополнительные лимиты. Эту возможность нужно использовать в полной мере, исследуя как дорогостоящие объекты (краб, креветка), так и массовые виды рыб (минтай, треска, окунь и др.).

С 1991 г. ежегодно сокращался выпуск готовой рыбной продукции. Однако в 1995 г. производство рыбопродукции, включая консервы, в целом по рыболовцев колхозам превысило выпуск 1991 г. на 6 %. Достичь этого удалось в результате технического перевооружения производства, внедрения малоотходных технологий переработки сырья, повышения конкурентоспособности рыбопродуктов. С 1990 г. береговые холодильные мощности рыболовцев колхозов увеличились на 10 тыс. т продукции единовременного хранения и составили 45,6 тыс. т. Больше стали выпускать перспективной продукции: филе – в 3 раза, фарша – в 5, икры различных пород рыб – в 4,6 раза. За этот период построено более 20 рыбообрабатывающих цехов общей производительностью 13 тыс. т готовой продукции и три рыбоконсервных цеха. На Северном бассейне переоборудовано 23 рыболовных судна для производства консервов из печени трески. Повышению выпуска



продукции на Дальнем Востоке способствовало поступление новых, высокотехнологичных среднетоннажных траулеров.

За пять лет в рыболовецких хозяйствах внедрено в производство 25 новых видов рыбопродукции и консервов. Значительная работа проведена по стандартизации и сертификации рыбопродукции и консервов, выпускаемых в нашей системе.

Росрыбколхозсоюз как постоянный член комиссий Госкомрыболовства России по стандартизации, Дегустационного совета, отраслевого микробиологического центра участвовал в создании и совершенствовании международных, государственных и отраслевых нормативов. Внесены изменения и дополнения в стандарты на 67 видов рыбопродукции и консервов. Продукция рыболовецких колхозов способна конкурировать с товарами ведущих отечественных и зарубежных фирм. За пять лет в 4,6 раза возросли экспортные поставки рыбопродукции. Наиболее интенсивно внешнеэкономическая деятельность осуществлялась в 1990–1993 гг., когда получили развитие совместные предприятия, а валютные средства направлялись на переоборудование технологических линий судов, строительство современных комплексов по рыбообработке, приобретение флота, развитие социально-бытовой инфраструктуры рыбацких поселков. Однако после ужесточения позиций Роскомрыболовства в 1992 г. в отношении платы за право лова рентабельность работы СП резко снизилась. В последние годы усилилась внешнеэкономическая активность непосредственных производителей рыбопродукции. Многие руководители теперь сами ведут переговоры с потенциальными партнерами, заключают контракты, взаимодействуют с таможенными и другими службами на местах. Такой процесс прогрессивен и неизбежен, хотя, как показывает практика, без участия центральных органов решить ряд юридических, законодательных вопросов весьма трудно.

В условиях рыночной экономики мы не ставим цели увеличить объемы добычи и производства рыбной продукции, так как в конечном итоге их определяет рынок. Сегодня и российский рынок еще не насыщен продукцией, и спрос на столовую рыбу за рубежом не ослабевает. Однако цены на рыбу в России и за рубежом сравнялись и уже не так выгодно торговать на внешнем рынке, как раньше. В то же время из-за низкой покупательной способности нашего населения и роста цен спрос на рыбопродукцию внутри страны падает. С другой стороны, на российский рынок поступает более дешевая рыбная продукция из бывших союзных республик Прибалтики и других балтийских стран. Колхозы Калининградской и Ленинградской областей обратились в Комитет по рыболовству России с просьбой о запрещении или снижении поставок дешевой рыбопродукции из стран Балтии. С этими же проблемами сталкиваются колхозы Дальнего Востока, Севера и Астрахани. Иначе говоря, мы подошли к тому пределу цен, по которым рыбопродукцию возьмет российский рынок, и необходимо срочно решать вопросы стабилизации цен и повышения конкурентоспособности товаров собственных производителей.

Расширяются кооперативные связи с бывшими союзными республиками. Для ускорения процессов сближения и координации усилий создан Международный торговый дом. Рыболовецкая колхозная система должна активно взаимодействовать с подобными структурами, обеспечивающими расширение рынков сбыта.

Значительный спад производства сельскохозяйственной продукции характерен и для рыболовецких колхозов, ранее постав-

лявших продукты питания для работников промыслового флота, жителей поселков, в школы, больницы, особенно на Севере и в отдаленных районах. Сельское хозяйство рыболовецких колхозов, как правило, приносило убытки, которые покрывались за счет прибыли, полученной от рыбохозяйственной деятельности. Но теперь рыбная отрасль не имеет возможности дотировать производство сельхозпродукции рыболовецких хозяйств, и они вынуждены его сокращать. У рыболовецких колхозов сегодня имеется 4,6 млн га земли, из них 221 тыс. га пахотной. За 1995 г. колхозы произвели 17,4 тыс. т зерновых (на 24 % меньше, чем в 1990 г.), 2,8 тыс. т мяса (в 2,6 раза меньше), и 15,2 тыс. т молока, (в 2,5 раза меньше, чем в 1990 г.).

Сократился выпуск сельхозпродукции в Астраханской области – одним из крупнейших производителей сельхозтоваров в нашей системе. За 1990–1995 гг. производство валовой сельскохозяйственной продукции в астраханских рыболовецких колхозах уменьшилось на 66 %. При условии распространения на хозяйства нашей системы положений Закона “О сельскохозяйственной кооперации” появится реальная возможность стабилизировать, а в дальнейшем и наращивать объемы производства сельскохозяйственной продукции.

Следует обратить внимание на соблюдение правил рыболовства судовыми экипажами рыболовецких колхозов, рыбацкоколхозсоюзов, других членов нашей системы. Количество нарушений постоянно увеличивается, суммы штрафов растут. В 1994 г. вскрыто 211 нарушений со стороны рыбаков-колхозников, в 1995 г. – 352. Большинство нарушений допущено на Дальневосточном бассейне – 302. Возглавляют список нарушителей сахалинские рыбаки – 102 случая (в 3 раза больше, чем в 1990 г.); на Северном бассейне число нарушений за пять лет удвоилось. За несоблюдение правил рыболовства органы рыбоохраны налагали штрафы, конфисковывали уловы, взыскивали ущерб, изымались разрешения на промысел и рыболовные билеты. Помимо прямых потерь в виде штрафов (в 1995 г. около 10 млрд руб.) мы теряем лимиты на вылов водных биоресурсов, падает авторитет рыбаков-колхозников. Необходимо сделать серьезные выводы, максимально повысить требовательность к капитанам промысловых судов, рассматривать каждое нарушение рыбоохранного законодательства.

Рыболовецкая колхозная система всегда отличалась своей сплоченностью, умением в самые переломные моменты максимально организовать и противостоять негативным явлениям. И сегодня надо объединить усилия для решения вопросов повышения экономической эффективности производственной деятельности, формирования общего фонда финансовых ресурсов и привлечения инвестиций для реализации перспективных программ строительства флота и береговой инфраструктуры, выделения квот на вылов биоресурсов непосредственно колхозной системе. Госкомитету РФ по рыболовству необходимо больше доверять организованной, единой системе, в основе хозяйственной деятельности которой лежат задачи сохранения инфраструктуры поселков и деревень, улучшения социально-бытовых условий, повышения жизненного уровня работающих в рыболовецких колхозах.

Опираясь на богатый опыт совместной работы, можно с уверенностью утверждать, что рыболовецкая колхозная система сможет преодолеть все трудности периода становления рыночной экономики, стабилизировать, а в дальнейшем динамично наращивать объемы и рентабельность производства.