ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ И ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКИЙ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ИНФОРМАЦИИ И АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ
СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА "ВНИЭРХ"

На правах рукописи

РОМАНОВ ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЫБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Специальность 08.00.05 – Экономика, планирование, организация управления народным хозяйством и его отраслями

Автореферат диссертации
на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
в форме научного доклада

Москва, 1991 г.

РАБОТА ВЫПОЛНЕНА ВО ВСЕСОЮЗНОМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОМ И ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКОМ ИНСТИТУТЕ ЭКОНОМИКИ, ИНФОРМАЦИИ И АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА "ВНИЭРХ"

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор Заглубоцкий П.М.

Официальные оппоненты: - доктор экономических наук, профессор Теплицкий В.А.

- кандидат экономических наук Борисова Г.Г.

Ведущая орга[illegible] [illegible]союзный заочный институт пищевой [illegible]ности, кафедра экономики

Защита диссе[illegible] 15 [illegible]асов на заседании сп[illegible]-ис-следовательског[illegible]омики, информации и ав[illegible]озяй-ства по адресу: [illegible]

С диссертацией [illegible]

Автореферат раз[illegible]

Ученый секрет[illegible] ванного с[illegible]ва

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

К защите представляются опубликованные работы автора по проблемам совершенствования планирования и других разделов хозяйственного механизма на предприятиях рыбной промышленности в условиях перехода на рыночную экономику.

Актуальность темы:

Особенностью современного этапа экономического развития народного хозяйства СССР является подготовка и переход предприятий и организаций на рыночные отношения. В этих целях осуществляется коренная перестройка действовавшего хозяйственного механизма и его центрального звена-планирования.

На предприятиях рыбной промышленности также активно осуществляется поиск путей перестройки сложившихся экономических рычагов воздействия на эффективность производства, решения острых социальных проблем для улучшения жизненного уровня трудящихся.

Вопросы: каким путем, в каком направлении решать задачи изменений экономических проблем непосредственно на производстве стоят сейчас в центре внимания не только руководителей предприятий и их экономических служб, но и всей активной части трудовых коллективов.

Плановая работа всегда считалась главным участком в процессе управления производством. Особую роль она приобрела в условиях, когда практически ликвидирована система утверждаемых "сверху" показателей, значительно расширились права трудовых коллективов в части разработки и утверждения плана. Теперь, когда степень обоснованности и реальности плановых заданий определяют специалисты самого предприятия, умение грамотно разработать и взаимоувязать плановые показатели приобретает особое значение. Существует ошибочное мнение, что при переходе на рыночные отношения роль и значимость планирования снижаются. Ликвидируется только директивность планирования со стороны государственных органов, его нереальность и несбалансированность. Но внутри производственного объединения роль планирования (и даже его директивность) по меньшей мере не уменьшилась. Планирование по-прежнему является основой организации всех хозяйственных отношений предприятия.

Проблемы решения, экспериментального поиска совершенствова-

ВНИРО
№ 1 экз
Библиотека

ния вопросов планирования и других разделов хозяйственного механизма и определило актуальность выбора автором темы исследований.

Цель и задачи исследования состоят в обосновании и разработке методических и практических материалов по совершенствованию планирования и других разделов хозяйственного механизма на предприятиях рыбной промышленности для значительного повышения эффективности производства в условиях перехода к рыночной экономике.

Для обеспечения поставленной цели были поставлены и решены следующие задачи:

- проведен анализ состояния планирования;
- исследованы роль и значение планирования в системе хозяйственного механизма;
- обоснованы принципы взаимоувязки плановых показателей, их обоснованности, оптимальности и реальности;
- сформулированы особенности хозяйственного механизма на предприятиях рыбной промышленности в условиях экономических экспериментов;
- предложены новые формы экономического стимулирования производства и труда.

Предметом исследования является выявление роли планирования в комплексе хозяйственного механизма на предприятиях рыбной промышленности. в условиях перехода к регулируемым рыночным отношениям.

Объектами исследования являются производственные объединения и предприятие рыбной промышленности.

Теоретической и методической основой явились труды классиков марксизма-ленинизма, общесоюзные нормативные документы по вопросам проведения экономических реформ. В процессе работы автором использованы теоретические, методические и организационные ные положения, которые нашли отражение в трудах советских ученых: А.Г.Аганбегяна, Л.И.Абалкина, Я.М.Азизова,И.Г.Бунича, Л.М.Гордона, П.М.Заглубоцкого, В.В.Ивченко,Ю.И.Кокорева,М.В.Морозова, Н.П.Сысоева, С.А.Студенецкого, В.П.Степанова,В.А.Теплицкого, Л.З.Шейниса, в коллективных трудах отраслевых институтов рыбного хозяйства, институте экономики и ЦЭМИ АН СССР и других научных учреждений.

Научная новизна работы состоит в комплексном исследовании проблемы совершенствования планирования и других разделов хозяйственного механизма на предприятиях рыбной промышленности, разработке и практическом внедрении новых методических положений вошедших в постановление центральных органов.

В частности, автором предложены принципиально новые положения:

- по оценке хозяйственной деятельности предприятий рыбной промышленности;
- по методикам образования фондов экономического стимулирования;
- по методике образования, фонда заработной платы;
- по определению состава плановых показателей и особенностям их применения на предприятиях рыбной промышленности;
- по формированию плановых заданий и их взаимоувязка на предприятиях рыбной промышленности и др.

Практическая значимость и реализация результатов исследований.

Результаты исследований использованы в следующих основных материалах и документах, утвержденных центральными органами:

Советом Министров СССР: 22 февраля 1982 г. № 140 "О мерах по дальнейшему развитию рыбного хозяйства"; 1 октября 1984 г. № 1023 "О проведении экономического эксперимента по расширению прав производственных объединений (предприятий) Минрыбхоза РСФСР в планировании и хозяйственной деятельности и усилению их ответственности за результаты работы"; 12 ноября 1985 г. № 1076 "О переводе на новые условия хозяйствования производственных объединений (предприятий) и организаций Минрыбхоза СССР"; Госпланом СССР: 10 декабря 1985 г. "Порядок оценки хозяйственной деятельности производственных объединений (предприятий) Минрыбхоза СССР в новых условиях хозяйствования"; Минрыбхозом СССР: 12 декабря 1985 г. "Перечень показателей, лимитов и нормативов для предприятий Минрыбхоза СССР", 6 декабря 1985 г. "Отраслевая методика образования фонда заработной платы"; 10 марта 1986 г. "Рекомендации по определению объема товарной продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам" и другие. Всего более 30 документов.

Проведены эксперименты по обоснованию и целесообразности применения показателей "Нормативно чистая продукция" на предприятиях Азчеррыбы и Севрыбы; опробирована методика пересчета разделанной рыбы и филе в неразделанную.

Ряд изысканий и положений автора внедрены в практику планирования: состав номенклатуры поставок рыбной продукции на экспорт и внутренний рынок, состав разделов техпромфинпланов предприятий рыбной промышленности с учетом отраслевых особенностей; отраслевые методические рекомендации по разработке пятилетних и годовых планов на предприятиях Минрыбхоза СССР.

Апробация исследований. Основные результаты темы исследований автора, приводимые в научном докладе, излагались и обсуждались на межотраслевых совещаниях в Госплане СССР в 1985,1986 и 1987 гг., на коллегиях и отраслевых совещаниях Минрыбхоза СССР в 1982-1987 годах, на отраслевых семинарах в г. Калининграде (1986 г.), Минске (1984 г.), Астрахани (1985 г.), Владивостоке (1986 г.), Риге (1986 г.) и др. По темам исследований автором были прочитаны курсы лекций в рамках отраслевого Института повышения квалификации: для специалистов центрального аппарата Минрыбхоза СССР (г.Москва, 1986 г.); для специалистов руководящего звена отрасли (г. Рыбное, Московской области,1988 г.); для профактива ЦК профсоюза рабочих пищевой промышленности (г.Москва, 1985 г.).

Публикации: Основные результаты исследований изложены автором в учебнике для вузов "Планирование на предприятиях рыбного хозяйства" 1990 г., 14 печ.лист., справочнике для руководителей и специалистов предприятий рыбной отрасли "Хозяйственный механизм в рыбной промышленности", 1988 г., 21 печ.лист., других книгах, брошюрах, статьях. Общий объем публикаций 90 печ. листов.

I. ОРГАНИЗАЦИЯ ПЛАНИРОВАНИЯ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ /I,2,6,7,8,II/

Планирование занимает центральное место в хозяйственном механизме управления производством. Хозяйственный механизм предусматривает совокупность целенаправленных действий по развитию

народного хозяйства, отраслей, предприятий. Главное, в этих действиях нужно определить: в каком направлении и в каких пропорциях следует развиваться, с какими темпами, какие будут этапы развития в выполнении поставленных задач, какое обеспечение для этого требуется. Решением этих вопросов и занимается планирование.

В современной экономической теории условная схема структуры хозяйственного механизма выглядит следующим образом:

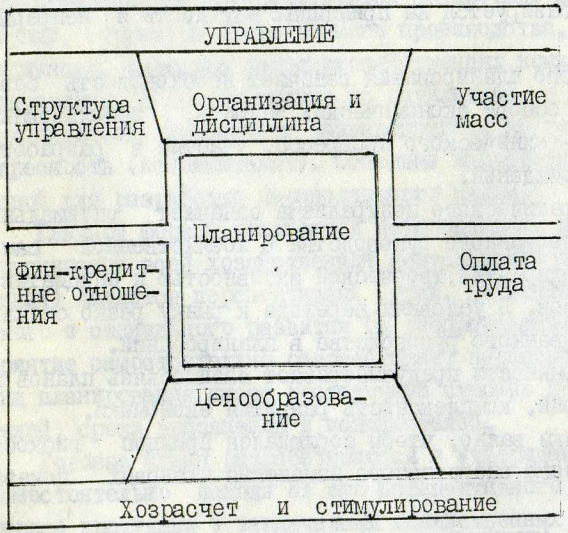

Рис. I. Принципиальная схема структуры хозяйственного механизма

Конечной задачей планирования на предприятиях рыбного хозяйства является обеспечение наиболее полного удовлетворения потребности советских людей и народного хозяйства в выпускаемой продукции. При этом, если для народа необходимо, прежде всего, удовлетворение спроса в пищевой продукции широкого ассортимента, то для отраслей народного хозяйства нужна техническая продукция: рыбная мука, рыбий жир, клей, агар, агароид, альгинат натрия, хитозан и др.

В число задач планирования для достижения конечного результата входят соблюдение пропорций развития каждого участка производства, полное использование выделенных материальных, трудовых и денежных ресурсов, обеспечение высоких темпов развития за счет внедрения достижений научно-технического прогресса.

Сам процесс планирования включает в себя подготовку к разработке планов (анализ состояния, определение стратегии и развития), формирование и свод плана, широкое обсуждение и утверждение плана, организацию исполнения и контроль.

Планирование базируется на принципах научности и непрерывности.

Принцип научного планирования означает необходимость базирования планов на основе экономических законов, использовании достижений научно-технического прогресса, участие в разработке планов научных учреждений.

Принцип демократического централизма означает оптимальное сочетание централизованного руководства с хозяйственной самостоятельностью предприятий, творческой активностью и инициативой трудовых коллективов. В условиях перехода к рынку резко снижается роль централизованного руководства в планировании.

Принцип непрерывности предусматривает взаимосвязь планов по времени и территории, комплексность развития экономики.

В условиях рынка важно, чтобы соблюдался принцип гибкости плана, своевременного оперативного изменения плановых показаний.

По мнению ряда специалистов, к принципам планирования можно отнести укрепление плановой дисциплины, без которой практически невозможно ведение планового хозяйства, а также требования к планам: по обеспечению непрерывного роста производства, оптимальности, необходимости постоянного повышения эффективности производства.

Перечисленным принципам и требованиям должен удовлетворять любой план.

Плановые задания существуют в различных видах. Для долгосрочных периодов и крупных масштабов разрабатываются концепция экономического и социального развития страны, комплексные программы научно-технического прогресса, государственные целевые научно-технические программы межотраслевого и отраслевого характера. В этих видах плановых разработок определена приоритетность развития, четко сформулированы цели, направления структурной и инвестиционной политики, темпы внедрения разработок научно-технического прогресса и границы этапов социального развития.

На основе данных концепции разрабатываются генеральные схемы развития отраслей на 15-летний период. На основе концепции и генсхемы разрабатываются основные направления экономического и социального развития страны, отраслей, регионов. В этом виде планирования уже материализуются конкретные цифры, темпы, пропорции, структура общественного производства, пути его интенсификации, развитие народнохозяйственных комплексов. Основные направления разрабатываются по пятилеткам, в том числе на первую пятилетку показатели развертываются по годам и содержат адресность (исполнителей). Основные направления служат исходной базой для разработки перспективного плана.

Главной формой реализации перспективных целей и задач и организации всей хозяйственной деятельности предприятий (объединений) является перспективный (трех, пятилетний) план экономического и социального развития (с распределением по годам). Предприятие самостоятельно разрабатывает перспективный план. Этот вид планирования имеет достаточную степень детализации показателей, сроки выполнения и исполнителей.

Годовые планы разрабатываются и утверждаются предприятием самостоятельно исходя из его перспективного плана, изменений спроса продукции и заключаемых хозяйственных договоров. Годовые планы предусматривают дальнейшую конкретизацию заданий пятилетнего плана прежде всего по ассортименту выпускаемой продукции, видам расфасовки и т.д.

Плановые задания внутри года могут быть различны по периодам (квартальные, месячные, рейсовые, декадные, недельные, суточные и т.д.) и по структурным подразделениям (бригада, участок, цех, производственная единица). Плановое задание может быть определено и для конкретного работника.

С переводом предприятий на полный хозяйственный расчет и самофинансирование, а также на рыночные отношения, введением Закона о государственном предприятии перестали применяться действующие ранее такие виды планирования, как "встречные планы" и "задания по плану".

По действию экономических рычагов и стиля управления существует два метода планирования: административный и экономический. Ранее действовавший - административный предусматривает большую централизацию планирования, множество утверждаемых "сверху" плановых показателей. При экономическом методе управления вводятся: нормативы, стимулирующие наращивание тех или иных объектов производства, материальные стимулирующие системы, кредитные, ценовые, налоговые и другие экономические рычаги.

По технике разработки планов в планировании применяется балансовый метод и метод оптимизации плановых решений. Эти методы взаимоувязаны и дополняют один другого.

Балансовый метод - это расчет, сопоставление потребностей и ресурсов, сбалансирование всех показателей плана между собой. Существуют три вида балансов: материальные (расчет сырья, полуфабрикатов, топлива и т.д.), трудовые (потребность в рабочей силе и источники ее покрытия) и стоимостные (финансовые), отражающие образование и распределение расходов и доходов.

Метод оптимизации плановых решений предусматривает использование математического программирования и расчет плановых задач на ЭВМ в поиске максимального результата по тому или иному показателю и достижению значительного эффекта. При ручном способе выполнения плановых расчетов количество вариантов редко превышает два-три. Больше практически посчитать невозможно. С помощью оптимизации плановых расчетов на ЭВМ могут рассматриваться десятки вариантов, устраняются случайные ошибки, повышается качество плана.

В планировании отдельных разделов плана применяют специфические методы. Так, при планировании учета затрат применяют нормативный и позаказный методы, при планировании себестоимости и трудовых показателей используют факторный метод и другие.

Совокупность принципов и методов планирования составляет методологию планирования, а приемы и способы разработки плана составляют методику планирования.

Организация планирования предусматривает не только анализ прогнозирования и разработку долгосрочных, перспективных и годовых планов, что зачастую называют технико-экономическим планированием, но и обеспечение и проверку их исполнения, что называют оперативно-производственным планированием.

Плановые задания приобретают конкретную форму в виде плановых показателей, лимитов и нормативов, совокупность которых представляет собой систему плановых показателей.

Эта система должна обеспечивать: сводимость и сопоставимость показателей по уровням хозяйствования, территории, временным периодам; комплексность показателей, их способность охватить все стороны деятельности трудовых коллективов, нацеливая на наибольшую эффективность конечных результатов труда; взаимосвязь показателей перспективных и текущих планов, стоимостных и натуральных, их достаточную дифференциацию по уровням хозяйствования.

Совершенствование планирования осуществляется по следующим направлениям:

- изменение методов планирования;
- совершенствование системы плановых показателей, выработка новых показателей, более полно отражающих конечные результаты деятельности в том или ином направлении;
- повышение научной обоснованности плановых заданий;
- повышение сбалансированности плановых показателей, улучшение оптимизации плановых решений, комплексности планов;
- совершенствование организации плановой работы.

Поиск оптимальных соотношений в планировании (сочетание директивности с развитием хозяйственной самостоятельности на местах) в последний период времени - один из основных путей совершенствования планирования. Многие годы центральные плановые органы стремились к увеличению количества утверждаемых "сверху" плановых показателей, считая, что только таким путем можно регулировать производство необходимых народу и народному хозяйству многих видов продукции и товаров. Главными показателями плана считались объемы товарной продукции в стоимостном выражении. При этом бытовало мнение, что если не утверждать этого показателя, то темпы роста производства упадут и его развитие будет свертываться. Зачастую объемы товарной продукции не увязывались с объемами выпуска продукции в натуральном выражении, были и другие неувязки в объемах планов. Ценой административных методов, мер дисциплинарных воздействий и увязанных с этими целями мер морального и материального поощрения достигалось вы-

полнение плана по тем позициям, которые планировались вышестоящими органами. Иначе говоря, план нужно было выполнить любой ценой, даже если повышенные расходы, огромные затраты труда, средств и энергии не были целесообразны, экономически выгодны. В рыбной промышленности эти болезни особенно проявились в консервном производстве. Сверх потребностей рынка было произведено сотни миллионов банок рыбных консервов, в основном ставридно-сардинной группы.

Как выход из создавшегося положения, признано необходимым широко перейти на экономические методы планирования, значительно расширить хозяйственную самостоятельность основного звена производства. Стали широко внедряться нормативы и договорные обязательства. Нормативы должны оказывать экономическое воздействие (стимулы) на развитие производства, а договорные отношения должны определять ассортимент товара и стать преградой для производства ненужной продукции. Этот путь стал основным в совершенствовании планирования. Это направление будет развиваться по пути лучшей обоснованности действующих нормативов и создания новых, еще более широкого развития договорных отношений, а также улучшения состава государственного заказа (как еще оставшейся формы централизованного планирования).

Второй путь совершенствования планирования - улучшение системы плановых показателей. Каждый экономический показатель, за выполнением которого устанавливается соответствующий контроль, оказывает большое влияние на развитие производства и изменение его структуры. Причем действие плановых показателей имеет и положительные, и отрицательные моменты. Долгие годы главным оценочным показателем выступал показатель валовой продукции. В связи с тем, что в его состав входит объем незавершенного производства, можно было получить хорошую оценку труда, выполнив объем валовой продукции за счет увеличения незавершенного производства, что экономически нецелесообразно.

Несколько лет назад в качестве главного оценочного показателя был введен объем реализуемой продукции, куда не включается и незавершенное производство, и готовая продукция, не отпущенная потребителю. Однако, через некоторое время это решение было отменено, так как оно приносило не пользу, а вред в рыбной отрасли. Дело в том, что суда рыбопромыслового флота с целью выполнения месячных, квартальных планов управлений флотов, в конце периода прекращали промысел и совершали ненужные переходы полупорожними рейсами, чтобы сдать часть продукции на транспортные суда и в порты, т.к. только в этом случае эта продукция попадала в объем реализуемой продукции. Нерационально использовался флот, тратилось драгоценное время, топливо, выплачивалась зарплата за переходы и т.д.

Вынуждены были отказаться в рыбной отрасли и от показателя (в качестве главного оценочного) лимита материальных затрат, т.к. его действие наряду с положительнными моментами оказывало и тельное отрицательное влияние.

Сейчас главными оценочными показателями выступают прибыль и выполнение договорных отношений, что отвечает современным требованиям хозяйственного механизма. Однако, заключение договора и методические положения по подсчетам этого показателя требуют еще своего усовершенствования.

Один из главных путей совершенствования планирования заключается в повышении научной обоснованности планов. Степень обоснованности во многом определяет степень авторитетности плана, веру в его реальность. Обоснованность достигается расчетами на основе действий экономических законов, рекомендаций науки, научного прогнозирования. Неоднократно подвергались критике методы планирования "от достигнутого", попыток желаемое выдать за достигнутое, определение внутренних резервов "на глазок", расчетов "безнатурного вала" и другие. Каждый плановый показатель должен быть строго расчетен, а расчет - обоснован.

В аналогичном направлении должно совершенствоваться планирование в части сбалансированности, оптимизации и комплексности планов. Говоря о сбалансированности плана, имеется ввиду прежде всего:

- соответствие объемов плановых заданий научным прогнозам и выделенным квотам возможного изъятия гидробионтов;

- соответствие объемов и состава производства спросу на выпускаемую продукцию;

- соответствие производственных задач выделенным или имеющимс топливно-энергетическим,материальным,денежным и трудовым ресурсам;

– соответствие разделов плана между собой (натуральные показатели, стоимостные, трудовые показатели, финансовые и т.д.);

– сбалансированность плановых заданий с перспективными и текущими планами отрасли и региона;

– сбалансированность заданий на планируемый период с перспективными разработками самого предприятия.

Оптимизация плановых расчетов достигается переводом решения плановых задач на ЭВМ. Только этот путь позволяет получить выбор из многовариантных расчетов плана и добиться значительного сокращения затрат времени, облегчения людского труда (чаще всего женского) и значительно повысить достоверность расчетов.

Комплексность планов предполагает необходимость предусматривать не только взаимосвязь отраслевого и территориального планирования в составе плана предприятия, но и широту объемности плана, охватывающего как производственные разделы, так и социальные и экологические вопросы. В расчетных обосновывающих материалах должна быть определена не только эффективность работы данного предприятия по выпуску намеченной продукции, но и сопоставлена ее величина с отраслевой и народнохозяйственной эффективностью. Такие расчеты может сделать и само предприятие или по его заказу – соответствующая научная или проектная организация.

Совершенствование организации плановой работы должно предусматривать формирование плановых расчетов в строго определенные сроки, по расчитанным программам на ЭВМ, с участием широкого круга специалистов и новаторов производства.

Необходимо особо отметить, что практически все сказанное о планировании на промышленных предприятиях рыбного хозяйства может быть использовано и для рыболовецкой колхозной системы, для кооперативных хозяйств, создаваемых на арендной основе и коллективных формах собственности, а также на совместных предприятиях.

II. ОСОБЕННОСТЬ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЫБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ /I,2,6,I0,I3,I4,I5,I7/

В современном планировании, в условиях рынка, все более возрастающее значение приобретает прогнозирование. Прогноз – это предвидение развития процесса, состояние явления или объекта в будущем. Он содержит вероятную оценку и картину ожидаемых событий. Вместе с тем, прогноз содержит анализ возможностей, альтернативных путей, способов и методов для достижения цели. Прогноз и план объединяет то, что они являются формами предвидения развития событий. А их отличие заключается в том, что прогноз дает базу обоснованности границ, в которых допустима конкретизация целей, а план представляет собой конкретную цель, сформированную в границах прогноза.

Формы сочетания прогноза и плана различны. Наиболее часто прогноз предшествует разработке плана, но он может и следовать за ним (прогнозирование последствий принятого в плане решения) или проводиться в процессе разработки плана. Самые большие ошибки в планировании, непроизводительные материальные затраты связаны с недооценкой роли прогнозов и ошибками в связи с этим в размещении и объемах производства. Сколько дорогостоящего оборудования законсервировано, освоено лишь на малую часть мощности или перепрофилировано в связи с тем, что не учтены прогнозы трудовых ресурсов, потребности в выпускаемой продукции, ее конкурентоспособности.

Любой руководитель предприятия и организации, отдела управления, планового органа, начиная формирование плана, обязан ознакомиться с имеющимися или заказать прогнозы по всем направлениям развития.

Какие основные прогнозы должны учитываться при планировании в рыбном хозяйстве? Прежде всего – это демографические прогнозы, включая прогнозы трудовых ресурсов в данном конкретном регионе. По этим прогнозам можно определиться в возможностях увеличения рабочей силы, системы профориентации, необходимости прироста сети дошкольных учреждений и других направлений социального развития.

Наиболее важную роль в рыбном хозяйстве имеют прогнозы запасов и возможного изъятия рыбных и других ресурсов в морях и

пресноводных водоемах. Эти прогнозы важны не только по общим объемам, но по видам гидробионтов, периодам лова и районам промысла.

О важности исходных данных по сырью (объем и состав рыб и других морепродуктов, их размерный ряд, жирность, возможность наличия гельментов и др.) нет необходимости особо говорить, т.к. формировать на планируемый период (особенно длительный) объем выпуска продукции по видам, разрабатывать и планировать внедрение технологии и др. невозможно без прогноза по сырью. Начиная с 80-х годов, когда количественные объемы производства рыбной продукции в рыбном хозяйстве возросли, все более заметную роль стали играть прогнозы спроса рыбных товаров. Значительные колебания в спросе имели место по некоторым видам рыбных консервов, пресервов, малоценных видов мороженой рыбопродукции. Имеет большое значение для спроса величина расфасовки рыбной продукции, ее красочная упаковка и цена. Большие колебания спроса были и по технической продукции (технический рыбный жир, жемчужный пат и др.). Учитывание в планировании прогнозов спроса торговли в рыбной продукции должно сочетаться с развитием рекламного дела и постоянным воздействием производства на формирование спроса по новым видам рыботоваров.

Необходимо иметь прогнозы важнейших направлений научно-технического прогресса, без которого невозможно планировать внедрение приборной, вычислительной техники, новейшей технологии, механизации и автоматизации производства, стандартизации, научно-технической информации, НОТ, продажи и приобретения лицензий и т.д. Для многих предприятий немаловажное значение имеют прогнозы развития внешнеэкономических связей и экспорта продукции.

Значительно возрастает в последние годы роль прогнозов социального развития и роста потребностей услуг для населения. Без этого прогноза невозможно разработать программу социального развития собственного предприятия и определить темпы роста объемов платных услуг.

Наконец, также усиливается значение прогнозов изменений в состоянии окружающей среды и необходимости мер по ее сохранению. С учетом этих прогнозов планируется внедрение экологически

чистой (безотходной) технологии, строительство очистных сооружений, меры по воспроизводству рыбных запасов, развития марикультуры.

Для создания и приобретения прогнозов необходима постоянная взаимосвязь производства с наукой, договорные отношения с научными учреждениями, особенно с теми, где степень оправдываемости прогнозов сравнительно более высока. На эти цели опытный, квалифицированный руководитель предприятия, как правило, не жалеет средств.

Особенности планирования в рыбном хозяйстве вызывает и наличие флота.

Планирование работы судов флота рыбной промышленности имеет значительные отличия от планирования береговых подразделений. Эти отличия связаны с подвижным характером судового производства. Поэтому производственный флот должен планироваться и как морской транспорт, и как промышленное подразделение.

Кроме того, расстановка флота в Мировом океане требует централизованного решения, т.к. необходимо распределить квоты вылова и количество промысловых судов, исходя из возможности их обеспечения транспортами (снабжением и емкостью рефрижераторных трюмов для снятия груза), топливом, поисковыми и спасательными судами.

Поэтому укрупненное планирование промыслового флота идет сначала "сверху вниз", а не "снизу вверх", как все остальное планирование. Например: Исходя из промысловых прогнозов и норм вылова было определено, что в юго-восточной части Тихого океана может работать 70 крупных промысловых судов, в юго-восточной Атлантике - 40 судов и т.д. Это количество может быть обеспечено разведкой, транспортами и танкерами. С учетом машинного варианта расчета оптимального использования флота определено, что дальневосточных судов в ЮВТО будет 15 единиц, азово-черноморских в ЮВТО - 10 единиц и в ЮВА - 8 единиц и т.д. Дальневосточники также, исходя из всех данных, определили на ЭВМ, что из 15 единиц в ЮВТО приморских судов должно быть 7 единиц, камчатских - 5 единиц и т.д. И только после этого расчета руководитель производственного объединения и базы флота будет знать, что в лимитируемых районах промысла и на лимитируемых объектах лова он может выставить не более такого-то количества единиц определенного типа. Поэтому, при формировании плана судам флота рыбной

промышленности должно учитываться большое количество ограничений, лимитов и квот.

Промысловые, обрабатывающие и приемно-транспортные суда флота рыбной промышленности должны находиться на хозрасчете.

Планирование производственной деятельности хозрасчетного судна является неотъемлемой частью внутризаводского внутризаводского планирования. Каждому хозрасчетному судну утверждаются производственные плановые задания.

В промфинплане судам должно быть задание по освоению новых видов продукции, внедрению новой техники и некоторые другие показатели. По малым и маломерным судам количество указанных показателей значительно сокращается по решению экономических служб предприятия.

Особенностью планирования работы судов флота рыбной промышленности является введение рейсовых плановых заданий. Рейсовый план – это основной оперативный документ, регламентирующий работу судна в море. Расчет его идет (как правило, на ЭВМ) непосредственно перед выходом судна в рейс, когда только известен район и объект промысла, период работы и другие данные.

Рейсовый план должен формироваться с участием судоэкипажа, базироваться на расчетах по научнообоснованным экономическим нормативам, предусматривать неуклонное выполнение экологических и правовых условий при работе в определенном районе промысла. Задание на рейс должно быть увязано с конкретной метеорологической обстановкой в заданных координатах. В рейсовом задании четко оговаривается, что при нарушении лицензионных условий работы, квот, при вылове запрещенных видов рыб и молоди применяются строгие меры ответственности (в первую очередь, экономические)

Рейсовый план – это часть годового промфинплана и между ними должно быть полное соответствие (годовой план равняется сумме рейсовых планов по году). Рекомендуемые формы рейсовых планов приводятся в учебнике /I/.

Особенностью планирования флота является и определение его производственных мощностей. Если для обрабатывающего флота мощность считается по аналогии с береговым рыбообрабатывающим производством с учетом планового фонда работы судна, то по промысловому флоту дело сложнее.

Возможность промыслового судна выловить тот или иной объем сырца зависит от объекта лова, орудий лова, сроков промысла, района промысла, формы (схемы) работы флота (автономно или экспедиционно) и ряда других условий.

Одно и то же судно, например, СРТМ может работать тралом на добыче минтая, ловушками на промысле креветки, ярусом на лове крупных объектов лова и т.д. Суточный максимальный вылов у него может колебаться от нескольких тонн до сотен килограмм. В большинстве случаев за производственную мощность промыслового судна рекомендуется принимать прогрессивные нормы на сутки промысла, дифференцированные по районам промысла, периодам, способам лова и видам объектов промысла. За годовую мощность данного промыслового судна тогда принимается рассчитанный на ЭВМ вариант плана улова при оптимальной расстановке судов по районам промысла и максимального использования лимитов и квот.

Наличие флота требует уточненных плановых расчетов. Поясним это на примере расчета численности плавсостава по предприятию.

Общая численность плавсостава по предприятию (производственному объединению) флота представляет собой сумму штатной численности и численности работников, необходимой для компенсации планируемых невыходов на работу.

Штатную численность плавсостава по плану рассчитывают, исходя из среднесписочного количества различных типов судов, режима их работы и утвержденной штатной численности экипажей судов на разные режимы работы по типам судов.

При определении штатной численности судоэкипажей следует руководствоваться штатными расписаниями экипажей судов флота рыбной промышленности.

Штатная численность плавсостава по типам судов, как правило, рассчитывается отдельно на периоды нахождения судов: в эксплуатации, в ремонте в отечественном порту, в ремонте в иностранном порту, в МРТО в отечественном порту, в МРТО в иностранном порту, в отстое.

Расчет штатной численности плавсостава по предприятию флота ($Ч_{шт.}$) производится по формуле:

$$Ч_{шт} = \sum_{i=1}^{n} \cdot \sum_{j=1}^{m} \cdot Ч_{ij} \cdot g_{ij} \qquad (I)$$

где i – тип судна, $i = 1,2,3...,n$;

j – режим работы судна, $j = 1,2,3...,m$;

$Ч_{ij}$ – штатная численность членов экипажа i-го типа судна в j-ом режиме работы судов;

ε_{ij} – среднесписочное количество судов i-го типа в j-ом режиме работы судов.

Абсолютный размер численности работников плавсостава, необходимый для компенсации планируемых невыходов на работу и отвлечений от непосредственного участия в трудовом процессе в связи с нахождением в отпусках, отгулах, в резерве, на лечении, на курсах повышения квалификации и т.д., исчисляется по формуле:

$$Ч_к = \frac{Ч_{шт} \cdot d}{100}, \qquad (2)$$

где $Ч_к$ – численность работников плавсостава, необходимая для компенсации планируемых невыходов на работу, чел.;

$Ч_{шт}$ – штатная численность плавсостава, человек;

d – соотношение количества планируемых дней невыходов на работу и количества рабочих дней одного среднесписочного работника плавсостава,%.

Соотношение количества планируемых дней невыходов на работу и количества рабочих дней определяют исходя из баланса рабочего времени одного среднесписочного работника плавсостава по формуле:

$$d = \frac{T_н}{T_к - T_н} \text{ или } d = \frac{T_н}{T_р} 100, \qquad (3,4)$$

где $T_н$ – число планируемых нерабочих дней в году одного работника плавсостава;

$T_р$ – годовой фонд рабочего времени одного работника плавсостава;

$T_к$ – годовой календарный фонд времени одного работника плавсостава.

Ш. ВЗАИМОСВЯЗЬ И ВЗАИМОЗАВИСИМОСТЬ РАБОТЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ РЫБНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ /2,3,4,5,9,I2,I6,I8/

Подготовка предприятия к работе в условиях рыночных отношений требует изменения всех разделов хозяйственного механизма, всех экономических рычагов.

Самый обоснованный план и самая современная техника планирования не поможет достичь результата, если не будут изменены:

– ценообразование. Должен быть осуществлен переход на договорные цены, а там где продолжают действовать система государственных (оптовых, закупочных, розничных) цен, должна быть определена система необходимах компенсаций и дотаций. Это особенно важно в рыбной промышленности, где государство долгие годы сдерживало и занижало цены на рыбную продукцию, что влекло за собой ее убыточность;

– система материально-технического снабжения и сбыта продукции с переходом на договорные отношения;

– материальное стимулирование. Необходимы конкретные, прямые и доходчивые зависимости уровня заработной платы предприятия от размера прибыли. Руководитель предприятия с участием трудового коллектива вводит ту систему заработной платы для работников цеха, судна, бригады или конкретного специалиста, которая является наиболее эффективной для данного периода времени и создавшейся производственно-сбытовой ситуации. Необходим отказ от закостеневших систем заработной платы и ее искусственных ограничений;

– оценка хозяйственной деятельности. В условиях рынка многие считают, что оценкой выступает только прибыль. Однако это не совсем верно. Для государства оценкой принимается степень принятия и выполнения государственных заказов; для владельцев – кроме прибыли, устойчивость и перспективность развития предприятия, его надежность; для трудящихся – кроме размеров заработка, решение социальных вопросов; для партнеров – выполнение договорных отношений и т.д.

Указанные и другие изменения экономических форм воздействия на промышленное производство должны быть взаимоувязаны с вопро-

сами организации производства, труда и управления и с планированием. Любые разрывы во взаимодействии этих экономических мер будут тормозом и серьезным препятствием в достижении конечных ожидаемых (планируемых) результатов.

В исследованиях, проведенных автором и опубликованных в печати главное внимание уделяется поиску, экспериментальному опробированию, определению путей эффективности тех или иных экономических решений для рыбопромышленных предприятий.

В ходе работы нередко приходилось (да и приходится сейчас) отказываться от ранее намеченных мер, изменять рекомендуемые пути достижения производственных результатов. Эта работа продолжается и в настоящее время.

По теме исследований автором опубликованы следующие основные работы:

Книги, брошюры

1. Планирование на предприятиях рыбного хозяйства. Учебник для вузов, М.; Агропромиздат, 1990 г., - 14,4 п.л.

2. Хозяйственный механизм в рыбной промышленности. Справочник, М., Агропромиздат, 1988 г. - 21,5 п.л.

3. Организация заработной платы в рыбной промышленности (в соавторстве с Юхно Н.С.). Справочник, М., Пищевая промышленность, 1980 г. - 16 п.л. (авторс. - 8 п.л.).

4. Условия оплаты труда работников рыбной промышленности (в соавторстве с Катеевым А.В., Горбуновым Е.Ф., Сердюком С.Е., Бондаренко В.А.). Справочник, М., Пищевая промышленность, 197 г., 22 п.л. (авторс. - 5,6 п.л.).

5. Совершенствование системы материального стимулирования плавающего состава флота рыбной промышленности и работников морского прибрежного лова, Лекция, М., НТО Пищевой промышленности, 1966 г., 3 п.л.

Статьи, выступления

6. Условия проведения эксперимента на предприятиях Минрыбхоза РСФСР, М., "Рыбное хозяйство" № 1, 1985 г. - 1 п.л.

7. Организация обеспечения задачи оптимизации, М., "Экономика и методические методы", Наука, 1985 г., том XXI, выпуск 3, ЦЭМИ АН СССР - 0,2 п.л.

8. Оптимизационные задачи в отраслевом планировании (в соавторстве с Шейнис Л.З.). М., "Экономика и математические методы", Наука, 1985, 1985 г., том XXI, выпуск 6, ЦЭМИ АН СССР - 2 п.л. (авторс. 1 п.л.).

9. Рыбная промышленность за 60 лет, М., "Рыбное хозяйство", № 12, 1982 г. - 3 п.л.

10. Рыбное хозяйство в 1984 г., М., "Рыбное хозяйство" № 1, 1984 г. - 1,2 п.л.

11. Оценка хозяйственной деятельности, М., "Рыбное хозяйство" № 3 и № 4, 1986 г. - 0,7 п.л.

12. Итоги работы рыбной промышленности в одиннадцатой пятилетке и задачи на 1986 г., М., "Рыбное хозяйство" № 1, 1986 г.- 0,6 п.л.

13. Отраслевая методика образования фонда заработной платы, М., "Рыбное хозяйство" № 5, 1986 г. - 0,8 п.л.

14. Отраслевые и другие особенности применения действующего порядка учета выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции оценки хозяйственной деятельности производственных объединений (предприятий) и организаций Минрыбхоза СССР в новых условиях хозяйствования.

Порядок учета выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции и товаров в соответствии с заключенными договорами при оценке деятельности и экономическом стимулировании судоремонтных производственных объединений и предприятий Минрыбхоза СССР на 1986 г.

Рекомендации по расчету стоимости недопоставленной рыбопродукции и консервов для определения объема товарной продукции с учетом выполнения обязательств по поставкам в соответствии с заключенными договорами. М., "Рыбное хозяйство" № 6, 1986 г., - 0,4 п.л.

15. Новые ценовые хозяйствования, М., "Рыбное хозяйство", № 7, № 8 и № 9, 1986 г. - 1,2 п.л.

16. Рыбная промышленность в двенадцатой пятилетке. М., "Рыбное хозяйство", № 1, 1987 г. - 1 п.л.

17. Подготовка к переходу на полный хозяйственный расчет и самофинансирование. М., "Рыбное хозяйство", № 10, 1987 г. – 0,3 п.л.

18. Правофланговые пятилетки (в соавторстве с Моляровым Н.П.), М., "Рыбное хозяйство", № 7, 1974 г. – 0,6 п.л. (авторс. 0,3 п.л.).

Технический редактор Э.Г.Осипова

Подп. в печ. 17/IУ 1991 г. Формат 60х84 1/16 Тираж 100
Объем 1,5 п.л. 1,24 уч.-изд.л. Заказ 401

ВНИЭРХ. 101925, Москва, ул.Архипова, 4/2