

КОМИТЕТ ПО РЫБНОМУ ХОЗЯЙСТВУ  
ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ И ПРОЕКТНО-  
КОНСТРУКТОРСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ИНФОРМАЦИИ И  
АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РЫБНОГО ХОЗЯЙСТВА

На правах рукописи

ДОХОЛЯН Сергей Владимирович

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ПРИВАТИЗАЦИИ БЕРЕГОВЫХ  
РЫБООБРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ  
/на примере береговых рыбообработывающих предприятий  
Дагестанской рыбопромышленной ассоциации "Дагрыба"/

Специальность 08.00.05 Экономика,  
планирование, организация управле-  
ния народным хозяйством и его от-  
раслями (промышленность)

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т  
на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук

Москва - 1992 год

Работа выполнена во Всероссийском научно-исследовательском и проектно-конструкторском институте экономики, информации и автоматизированных систем управления рыбного хозяйства.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент, Б.Н.Акимов

Официальные оппоненты: член-корреспондент АН СССР, доктор экономических наук, профессор Г.А.Тактаров  
кандидат экономических наук, Алдошина В.С.

Ведущая организация: Дагестанская рыбопромышленная ассоциация "Дагрыба"

Защита диссертации состоится " 25 " июня 1992г.  
в 11 час. на заседании Специализированного ученого Совета К.И7.02.01 Всероссийского научно-исследовательского и проектно-конструкторского института экономики, информации и автоматизированных систем управления рыбного хозяйства /ВНИРО/ по адресу:  
101925, г.Москва, ул. Вавилова, 4/2.

С диссертацией ознакомиться можно в библиотеке ВНИРО.

Автореферат выдан \_\_\_\_\_ г.

Ученый Совет \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ Иселева

## I. ОБЛАСТЬ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

### I.1. Актуальность проблемы

Коренная перестройка экономики, проводимая в стране, затронула основы деятельности организационно-хозяйственных структур и производственных отношений. Радикальность реформы состоит прежде всего в демократизации экономической жизни, отказе от командно-административных методов управления, развитии товарно-денежных отношений, признании многообразия форм собственности.

Развитие производственных отношений и прежде всего отношений собственности и разрешение возникающих при этом противоречий на практике реализуется в разных формах. Выявление элементов несоответствия в экономической системе и разработка путей их преодоления – неременное условие определения основных направлений дальнейшего совершенствования производительных сил и производственных отношений.

Низкая эффективность народного хозяйства, связанная с экстенсивным характером использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, отсутствие реальных стимулов к высокопроизводительному труду привели к глубокому кризису, невозможность выхода из которого в условиях плановой экономики осознается большинством специалистов.

По их мнению только рынок является самостоятельной законченной структурой с присущими ему закономерностями и особенностями функционирования. Поэтому важно войти в рыночные структуры цивилизованным образом, накапливая знания и опыт, используя опыт предприятий, работающих в условиях рыночной экономики как у нас в стране, так и за рубежом. Необходимо внимательное изучение



форм и принципов рыночной инфраструктуры.

В переходный период полной экономической неопределенности необходимо главным образом сохранить нормальный производственный ритм, кооперированные связи, интеграцию науки и предприятий с одновременным изменением экономического механизма и отношений собственности.

В настоящее время практически сформирована и утверждена единая законодательная база для проведения широкомасштабных экономических реформ и приватизации государственных предприятий: Законы РСФСР "О собственности в РСФСР", "О предприятиях и предпринимательской деятельности", "О приватизации государственных и муниципальных предприятий РСФСР" и пакет нормативно-методических документов по приватизации.

Но развитие предприятий различных отраслей, в частности, рыбной, имеет определенные особенности не только отраслевого, но и регионального характера. Процесс приватизации этих предприятий должен быть управляемым, полезным и эффективным. Ускоренные темпы приватизации, как это предусмотрено действующим законодательством, не должны нанести ущерба развитию такой жизнеобеспечивающей отрасли, как рыбная.

В этой связи ускоренные темпы необходимы в изучении этой проблемы с учетом специфики, региональных и национальных особенностей. Разработка научно-обоснованных местных и отраслевых программ приватизации и конкретных практических рекомендаций по целому ряду вопросов, связанных с этой проблемой.

Этим определяется актуальность выбранной темы, ее цель и задачи.

#### 1.2. Цель и задачи исследования.

Целью диссертационной работы является исследование проблем

и разработка практических мероприятий, связанных с переходом береговых рыбообрабатывающих предприятий к работе в условиях рыночной экономики.

В существующей литературе недостаточно исследованы вопросы рыночного механизма, отношения собственности, разгосударствления и приватизации. Поэтому на основе анализа, научных разработок, действующего нормативно-технического материала и практической работы береговых рыбообрабатывающих предприятий Дагестанской рыбопромышленной ассоциации "Дагрыба" автор поставил цель выявления экономических предпосылок приватизации государственных предприятий на примере береговых рыбообрабатывающих предприятий.

Поставленная цель определила следующие задачи исследования:

1. Изучение проблемы разгосударствления предприятий и приватизации собственности, применительно к береговым рыбообрабатывающим предприятиям Дагестана.
2. Определение возможностей повышения эффективности работы береговых рыбообрабатывающих предприятий в условиях рыночной экономики и изменения форм собственности.
3. Разработка рекомендаций по разгосударствлению береговых рыбообрабатывающих предприятий на основе системного и комплексного подхода.
4. Выявление основных принципов по формированию и распределению коллективно-долевой (частной) собственности приватизируемых предприятий.
5. Изучение влияния управления производством и внедрения контрактной системы организации, найма и оплаты труда применительно к приватизационным предприятиям.

### 1.3. Объект исследования.

В качестве объекта исследования в диссертационной работе взяты береговые рыбообрабатывающие предприятия Дагестана, структурно объединенные в ассоциацию "Дагрыба". Она занимает одно из ведущих мест среди производственных объединений на Каспийском бассейне. Структура этой ассоциации во многом типична в условиях Каспия, что позволяет использовать более широко выводы и рекомендации автора.

### 1.4. Предмет исследования.

Предметом исследования являются экономический механизм и формы реализации отношений собственности на уровне предприятия и объединения.

### 1.5. Общая методика исследования.

В процессе работы над диссертацией автором использованы законодательные и нормативные акты РСФСР, документы статистической и бухгалтерской отчетности производственных объединений "Дагрыба" и береговых рыбообрабатывающих предприятий. Использовались литературные источники по различным аспектам рыночных отношений.

В проведении исследований применялись методы системного и сравнительного экономического анализа и синтеза, группировки, моделирования.

### 1.6. Научная новизна.

Рассмотрены вопросы собственности, условия функционирования предприятий в рыночной экономике, создание предприятий с коллективно-долевой (частной) формой собственности с учетом особенностей рыбной промышленности.

Исследованы составляющие экономической системы рыночной экономики и механизмы его регулирования, условия жизнедеятель-

ности рынка.

Разработаны методические рекомендации по оценке приватизируемого имущества государственного предприятия, созданию и распределению коллективно-долевой (частной) собственности.

Разработаны предложения по совершенствованию структуры управления предприятия в условиях рыночной экономики, изменению организации труда на производстве.

1.7. Практическая ценность заключается в том, что содержащиеся в диссертации предложения могут служить методической базой, обеспечивающей комплексный, системный подход к приватизации отдельных береговых рыбообрабатывающих предприятий Дагестана и их корпоратизация.

1.8. Апробация работы. Рекомендации автора апробированы на Махачкалинском рыбоконсервном комбинате.

### 1.9. Публикации.

По результатам исследований опубликовано 4 работы общим объемом 4,1 п.л.

### 1.10. Структура и объем работы.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения и приложений.

Работа изложена на ..... страницах машинописного текста, содержит 25 таблиц, 10 рисунков, 5 приложений, списка литературы, включающего 94 наименования.

### 1.11. Краткое содержание диссертации.

Во введении обосновывается актуальность проблемы, определены цель и задачи, предмет и объект исследования, изложена научная новизна и практическая ценность полученных результатов.

В первой главе рассматриваются составные части рыночной экономической системы, элементы рынка, механизмы его регулиро-

вания и условия жизнедеятельности. Дается обзор экономической литературы по проблеме разгосударствления и приватизации собственности. Изучается возможный механизм и этапы разгосударствления и приватизации собственности, а также источники реализации программы приватизации. Понятие собственности рассматривается как экономическая категория, изучается структура и формы собственности. Ставится задача исследования. Проведенный обзор литературы подтверждает необходимость намеченных исследований.

Во второй главе рассматривается специфика развития рыбообрабатывающих предприятий региона, оценивается состояние сырьевой базы, ее влияние на ассортимент продукции, выпускаемой береговыми рыбообрабатывающими предприятиями. Анализируются результаты работы этих предприятий за последние пять лет. Отмечается наличие негативных тенденций, значительных проблем, необходимость в перестройке хозяйственной деятельности. Рассматриваются методологические вопросы по технико-экономическому обоснованию приватизации, а также комплексному подходу к этому процессу.

В третьей главе даются некоторые методические рекомендации приватизации предприятия, рекомендации по оценке имущества приватизируемого предприятия, по формированию и распределению коллективной собственности среди участников предприятия, внедрению контрактной системы найма, организации и оплаты труда, по совершенствованию структуры управления. Рассматриваются новые модели развития предприятия в рамках регионального объединения рыбопромышленных предприятий.

В заключении приводятся основные выводы и предложения по результатам проведенных исследований.

## П. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ.

### 2.1. Определены основные предпосылки формирования рынка в современных условиях.

Особенность вхождения экономики в систему рыночных отношений состоит в том, что этот процесс не вписывается в рамки эволюционного развития, предусмотренного классическим учением политической экономии, а заключается в коренном преобразовании уже сложившейся системы фундаментального планового хозяйства.

Изменению подвергаются практически все составляющие экономической системы. Прежде всего формы собственности. На смену государственной приходит частная. Предметами обмена рынка становятся не только "произведенная продукция", но товары, труд, капитал. Централизованное планирование заменяется принципом свободы: в выборе видов деятельности, партнеров, цен. В сочетании с полной ответственностью за результаты деятельности и отсутствием со стороны государства гарантий в случае банкротства.

Сложность переходного периода состоит в том, что при распадающейся системе экономических отношений отсутствуют и необходимые объективные предпосылки функционирования рынка: устойчивое финансовое состояние и рынок ценных бумаг; достаточность предметов рынка; конкуренция товаропроизводителей; необходимый уровень подготовки населения и стабильный социальный климат.

При всех особенностях и усугубляющих факторах механизмами регулирования рынка являются: цены; устойчивая и стимулирующая рост производства налоговая система и достоверный учет.

Необходимым условием создания рыночной экономики в стране является формирование свободных товаропроизводителей – предприятий различных форм собственности. Последовательный и решитель-

ный переход к многоукладной экономике можно осуществить только путем разгосударствления и приватизации собственности. Это позволит решить ряд важнейших задач: привлечение трудящихся к собственности, повышение их ответственности и заинтересованности в результатах труда, формирование новых экономических отношений между субъектами производства, повышение эффективности хозяйственной деятельности субъектов собственности.

## 2.2. Исследованы основные направления разгосударствления и приватизации собственности.

До недавнего времени в экономической литературе среди различных подходов разгосударствления выделялось три возможных варианта.

Сторонники первого подхода основывались на том, что средства производства должны принадлежать тем, кто на них работает. Этот вариант предполагает безвозмездную передачу государственных предприятий трудовым коллективам исходя из того, что отчисляя от прибыли в госбюджет трудовой коллектив за время функционирования предприятия уже выплатил государству стоимость основных фондов. Переданное имущество составляет, как правило, неделимую часть, хотя возможны варианты когда оно разделяется условно или частично на паи между работниками.

Второй подход предполагает наделение собственностью каждого члена общества. Для этого определяется часть приватизируемой государственной собственности, а также доля подлежащей приватизации собственности, приходящейся на одного человека. Вариантами этих подходов являются предложения о передаче государственной собственности не всем гражданам, а только совершеннолетним, занятым в народном хозяйстве в виде приватизационных счетов.

Третий подход основывается на возмездном принципе передачи собственности, предусматривающем главным образом продажу на различных условиях государственного имущества коллективам, акционерам, иностранным фирмам, частным лицам или аренда с последующим выкупом. Основа этого подхода платность.

С учетом рассмотренных достоинств и недостатков предлагаемых подходов к разгосударствлению собственности целесообразно за основу взять третий подход, предполагающий платность за приобретение государственного имущества как наиболее соответствующую необходимости оздоровления экономической ситуации, но дополнить его некоторыми элементами первых двух подходов, т.е. с предоставлением разного рода льгот, продажу в рассрочку и т.д., что и предусмотрено утвержденными нормативными и законодательными актами.

Процесс разгосударствления, согласно рассматриваемому подходу может осуществляться следующим образом:

- возможны различные формы передачи государственных предприятий с использованием конкурсов и аукционов. Классической формой преобразования государственных предприятий в иные формы собственности, является создание на их базе акционерных обществ. Эта форма является наиболее гибкой и многогранной:
- сдача государственной собственности в аренду трудовому коллективу с правом выкупа;
- выкуп имущества членами трудового коллектива с образованием коллективного предприятия. В этом случае необходимо различать две формы коллективной собственности: совместную неделимую собственность и коллективно-долевою собственностью;
- постепенный выкуп государственной собственности членами

трудового коллектива без использования аренды и акционирования, с использованием заемных средств.

2.3. Определена роль и значение предприятий с коллективно-долевой формой собственности в системе предприятий различных организационно-правовых форм.

В диссертационной работе исследуются, показываются и обосновываются два принципиально важных положения.

Первое – в отличие от Закона "О собственности в РСФСР", который не предусматривает такой формы собственности как "коллективная", в диссертации она не просто допускается, но и утверждается как неизбежная преобладающая и наиболее эффективная в переходный период становления рыночных отношений. Это связано прежде всего с тем, что ни психологически, ни политически, ни экономически, мы не готовы в глобальном масштабе перейти от общенародной (государственной) собственности к чисто частной собственности. Поэтому в работе используется комбинированный термин – коллективно-долевая (частная) собственность.

Второе – в соответствии с этой формой собственности рекомендуется сохранить на определенный период функционирование арендных предприятий как организационно-правовой формы.

Аренду с правом выкупа государственного имущества предприятия трудовым коллективом можно рассматривать как переходную форму к полной приватизации предприятия. Этот вариант целесообразен, когда имущество не может быть выкуплено работниками этих предприятий в связи с его большой стоимостью в расчете на одного работающего.

2.4. Проведен анализ отраслевых особенностей работы береговых рыбообрабатывающих предприятий и влияние сырьевой базы на их развитие.

Анализ сырьевой базы, проведенный за XII пятилетку (1986–1990гг.), показывает снижение объемов добычи сырья предприятиями ПО "Дагрыбпром". Общие уловы рыбы и добыча морского зверя, как видно из таблицы I уменьшились по сравнению с 1986 годом на 18,5%, или на 6546 тонн. Уловы кильки снизились на 18,1%, или на 6285 тонн.

Таблица I

Улов рыбы и добыча морского зверя за 1986–1990 годы (в тоннах)

|          | Г о д ы |       |       |       |       |
|----------|---------|-------|-------|-------|-------|
|          | 1986    | 1987  | 1988  | 1989  | 1990  |
| Сельдь   | 509     | 487   | 676   | 273   | 337   |
| Килька   | 34730   | 33813 | 36094 | 35302 | 28445 |
| Морзверь | 124     | 122   | 24    | 89    | 40    |
| Прочие   | 5       | 12    | -     | -     | -     |
| Итого    | 35368   | 34434 | 36794 | 35664 | 28822 |

С одной стороны это связано с ухудшением сырьевой базы за последние годы в целом на Каспийском бассейне, а также тем, что за XII пятилетку происходила реконструкция флота: списывались старые суда, вводились новые.

Изменение состояния сырьевой базы, снижение объема поставок свежемороженой кильки закономерно привели и к изменению структуры ассортимента выпускаемой продукции. По сравнению с 1986 г. общая поставка сырья от флота береговым рыбообрабатывающим предприятиям уменьшилась на 31,2%, или на 3948 тонн свежемороженой кильки.

Выпуск консервов береговыми рыбообработывающими предприятиями снизился по сравнению с 1986 г. на 20,1%.

Значительно уменьшился выпуск консервов, требующих разделки сырья. В первую очередь это отразилось на масляной продукции: "Сардины в масле", "Кильки бланшированные в масле", "Кильки бланшированные в масле острые", "Кильки Каспийские с маслом". Прекратился полностью выпуск всех рыбоовощных консервов. В то же время на предприятиях началось освоение продукции из других видов рыб: сельди, прудовой и океанической рыбы.

Объем выпускаемой береговыми рыбообработывающими предприятиями рыбопродукции в натуральном выражении в общем за анализируемый период не изменился. Однако произошли изменения в структуре выпускаемой продукции. Уменьшился выпуск соленой сельди в связи с уменьшением ее добычи, а также копченой рыбы и кулинарии. В то же время выросло производство мороженой рыбы, в первую очередь за счет переработки прудовой рыбы, и увеличилось производство балыков за счет увеличения поставки от астраханских предприятий.

Таким образом, необходимо отметить, что успехи и эффективность работы береговых рыбообработывающих предприятий обусловлены в большей мере от состояния и прогноза сырьевых ресурсов бассейна. Это ставит их в определенную экономическую зависимость от добывающих предприятий и выдвигает определенные условия для их функционирования в рыночных условиях. И эта зависимость еще более усиливается, так как сложившаяся на бассейне экономическая ситуация не может оцениваться как позитивная.

Изложенные отраслевые и экономические предпосылки подтверждают тезис автора о необходимости взвешенного научно-обоснованного подхода к формам, методам и способам управления и привати-

зации в системе рыбного хозяйства Дагестана.

#### 2.5. Оценены возможности приватизации береговых рыбообработывающих предприятий.

Как показал анализ, к моменту начала процесса приватизации все береговые рыбообработывающие предприятия ПО "Дагрыбпром" имели в целом устойчивое финансовое положение и являлись прибыльными.

Однако, ни копильно-маринадный комбинат, ни рыбокомбинат Главный Сулак, ни Махачкалинский рыбоконсервный комбинат не могут произвести выкуп имущества используя только личные сбережения работников предприятий и им придется прибегнуть к использованию заемных средств.

#### 2.6. Предложены показатели оценки эффективности работы предприятий в условиях рыночной экономики.

В условиях рыночной экономики в качестве основного показателя эффективности работы предприятия рекомендуется применять показатель чистой прибыли на один рубль имущества предприятия, который определяется по следующей формуле:

$$\text{Э} = \frac{\text{П ч}}{\text{С и}} \quad (1)$$

где,

Пч - чистая прибыль предприятия, т.е. балансовая прибыль после уплаты всех налогов;

Си - стоимость имущества предприятия, которая включает в себя стоимость основных фондов, оборотных средств, финансовые ресурсы, незавершенное строительство.

Расчет производительности труда рекомендуется производить через показатель прибыли и рассчитывать как отношение чистой прибыли к общей численности работников.



Как показатель эффективности производства можно рассматривать такой показатель как размер дивиденда, получаемого акционерами по итогам работы за год. Но на этот показатель оказывает влияние и ряд субъективных факторов. В частности размер дивиденда зависит от решения акционеров какие суммы прибыли направлять в фонд развития предприятия и в финансовый резерв.

2.7. Рекомендован следующий порядок по технико-экономическому обоснованию приватизации предприятий:

- I. Определение цели и задач приватизации предприятия.
- II. Законодательное обоснование и предварительный выбор форм и методов приватизации.
- III. Оценка состояния предприятия на момент преобразования.
  1. Стоимость выкупаемого имущества.
  2. Технический уровень оборудования.
  3. Обеспеченность производства материальными ресурсами.
  4. Состояние договорных отношений с поставщиками и потребителями.
  5. Устойчивость финансового состояния предприятия.
  6. Основные технико-экономические показатели предприятия.
  7. Структура управления.
- IV. Выбор хозяйственной формы.
  1. Технико-экономическое обоснование преобразования предприятия (бизнес-план).
  2. Согласование с трудовым коллективом.
- V. Анализ источников приватизации.
- VI. Совершенствование организации труда в новых условиях.
- VII. Вопросы изменения структуры управления.
- VIII. Методология формирования собственности и ее распределения между пайщиками.

2.8. В условиях рынка, свободных цен, когда возникает необходимость быстрого реагирования на изменения в производстве предложены новые подходы к вопросам планирования и прогнозирования.

Специфические особенности процесса производства новых видов продукции, рост масштабов производства, усложнение хозяйственных связей, выростание потоков экономической и производственной информации, практически ежедневное изменение цен на сырье и продукцию - все это вызывает необходимость внедрения более совершенных средств управления и планирования на предприятии.

Совершенствование системы планирования, повышение научной обоснованности прогнозов сегодня невозможны без средств автоматизации расчетов. Использование автоматизированной системы прогнозов позволит не только перейти к выполнению многовариантных расчетов одного плана, но и решить с помощью ЭВМ задачу выбора нескольких оптимальных вариантов по различным критериям, применяя при этом методы экономико-математического моделирования.

Оптимальные планы предприятий должны обеспечивать балансовую увязку заданий по выпуску продукции с производственными ресурсами, которыми располагает предприятие. Другой задачей оптимального планирования является максимально эффективное использование производственных ресурсов при установлении оптимальных балансовых пропорций.

Расчет проводился на электронно-вычислительных машинах класса IBM/PC с помощью программного инструмента "FOXPRO". В программе использована база данных, массивы, размерность которых определяются ассортиментом продукции, а в качестве ограничителей выступают расход материалов, трудоемкость продукции, производственные мощности подразделений предприятия. Оптимизация проводилась на показатель прибыли.

## 2.9. Уточнен механизм оценки стоимости имущества государственных предприятий, подлежащих выкупу.

Одним из основополагающих вопросов приватизации государственной собственности на данный момент является вопрос о методике оценки стоимости имущества предприятий.

Для экспертной оценки стоимости выкупаемого имущества государственных предприятий рекомендуется создание специализированных консультационных организаций, которые должны на высокопрофессиональной основе готовить материал по оценке имущества предприятий.

Расчет стоимости продаваемого имущества рекомендуется определять по следующей формуле:

$$C = ( OC + OBC + HC + \Phi P ) \times E \quad (2)$$

где,

- OC — стоимость основных фондов по восстановительной стоимости за минусом износа;
- OBC — стоимость оборотных средств, рассчитываемая с учетом действующих рыночных цен, либо с применением корректирующих коэффициентов;
- HC — стоимость незавершенного строительства;
- ΦP — финансовые ресурсы предприятия;
- E — коэффициент характеризующий эффективность предприятия, учитывающий потенциал предприятия, потребность в выпускаемой продукции, необходимость реконструкций и другие условия, влияющие на повышение или понижение стоимости имущества.

Наличие такого корректирующего коэффициента предусматривалось и временными методическими положениями по оценке имущества

Минфина СССР и временными методическими указаниями по оценке стоимости объектов приватизации в Российской Федерации. Но и в том и другом документе этот показатель <sup>носит</sup> субъективный характер и определяется монополией продавца, тем самым ставя покупателя в полную зависимость от его решения.

В диссертации автором предлагается до полной разработки этого показателя определение коэффициента эффективности осуществлять через рентабельность предприятия на момент продажи по следующей формуле:

$$E = I + P, \quad (3)$$

где,

- P — рентабельность предприятия на момент продажи, которая определяется как отношение прибыли к себестоимости продукции.

## 2.10. Разработаны научно-практические рекомендации по распределению коллективной собственности.

Начисление акционерного капитала производится в соответствии с показателями определяющими вклад работника и характеризующими его деятельность. Обзор экономической литературы позволил выделить в основном три показателя отражающие трудовой вклад работников:

- стаж работы на предприятии;
- показатель уровня квалификации, коэффициент сложности труда и т.п.;
- размер заработной платы, дохода, компенсаций и т.п.

Эти показатели могут использоваться либо индивидуально, либо в различных сочетаниях между собой.

Автор считает, что наиболее объективным будет использование

в качестве основного показателя трудового вклада работника при распределении коллективной собственности показатель заработной платы.

Сводные результаты проведенных исследований возможных вариантов механизма распределения коллективной собственности на предприятии приведены в таблице 2.

## 2. II. Сформулированы основные принципы контрактной системы найма, организации и оплаты труда.

При приватизации одним из основных условий формирования списочного состава предприятия является внедрение контрактной системы найма, организации и оплаты труда. Контракт в форме трудового договора отличается от обычного трудового договора тем, что стороны заключающие контракт имеют большую самостоятельность в определении условий контракта.

При внедрении контрактной системы найма, организации и оплаты труда целесообразно охватить ею сразу все категории работников предприятия, от рабочего до первого руководителя.

При переходе на рыночные отношения контрактная основа найма и оплаты труда работников должна сыграть положительную роль. Внедрение контрактной системы найма и оплаты труда будет способствовать созданию системы мотивов и стимулов в сочетании с высокой организованностью и дисциплиной.

## 2. I2. Предложены рекомендации по совершенствованию структуры управления.

С изменением формы собственности встает вопрос и об изменении методов, форм и структуры управления. В акционерном обществе функции управления собственностью осуществляются советом акционеров, а функции управления производством исполнительной дирекцией.

Таблица 2  
Распределение коллективной собственности в зависимости от источника приватизации и показателей трудового вклада

| источник приватизации   | механизм приватизации  | участники приватизации  |
|---|--|---|
| приватизационные счета (ваучеры)                                | I вариант<br>собственность распределяется на равноправной основе в равной доле для всех участников не зависимо от стажа работы.<br>2 вариант<br>то же, в зависимости от стажа работы         | все работники предприятия работающие на момент приватизации, а также пенсионеры вышедшие на пенсию с данного предприятия.                     |
| личные сбережения работников                                    | I вариант<br>без каких либо ограничений<br>2 вариант<br>размер вносимой суммы зависит от стажа работы и других факторов<br>3 вариант<br>сумма вносится в равном размере для всех участников. | I вариант<br>все работники предприятия<br>2 вариант<br>работники предприятия в зависимости от стажа<br>3 вариант<br>все работники предприятия |
| собственность, передаваемая коллективу предприятия безвозмездно | в соответствии с законодательством   | все работники предприятия на момент приватизации  |

## I ЭТАП

О Б Щ Е С Т В О С О Г Р А Н И Ч Е Н Н О Й О Т В Е Т С Т В Е Н Н О С Т Ь Ю

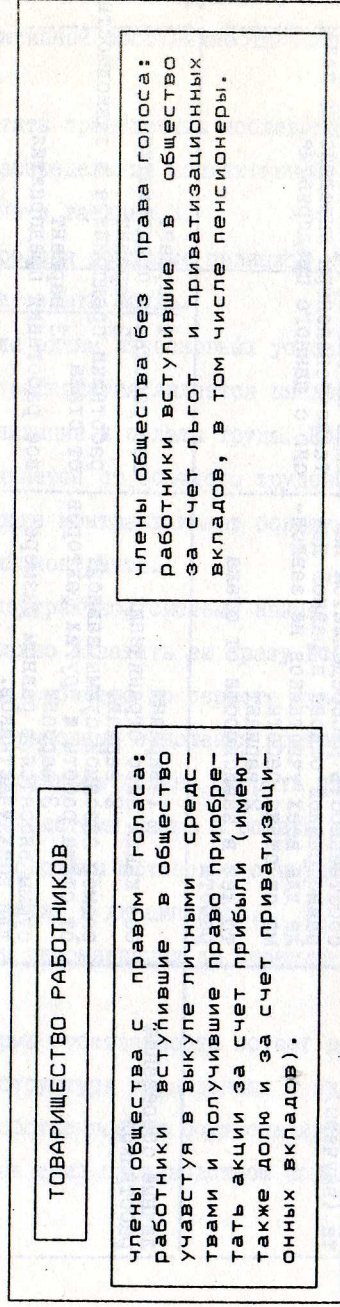


Рисунок 1

## II ЭТАП

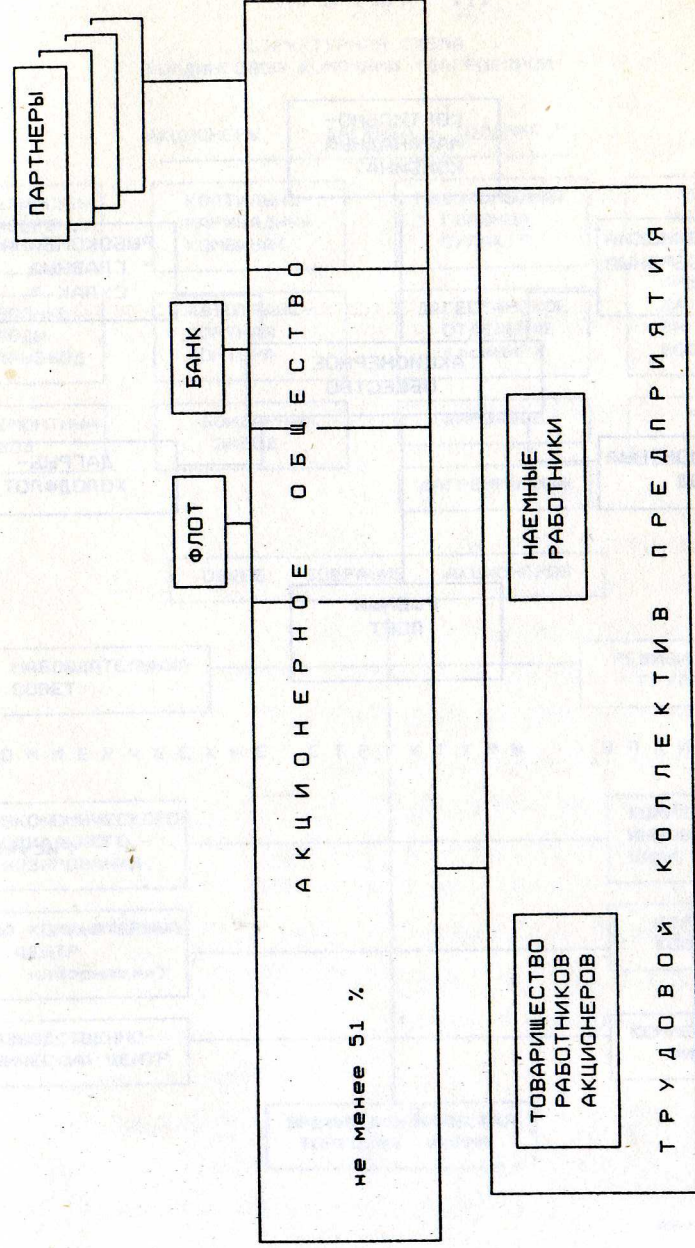


Рисунок 2

III . Э Т А П

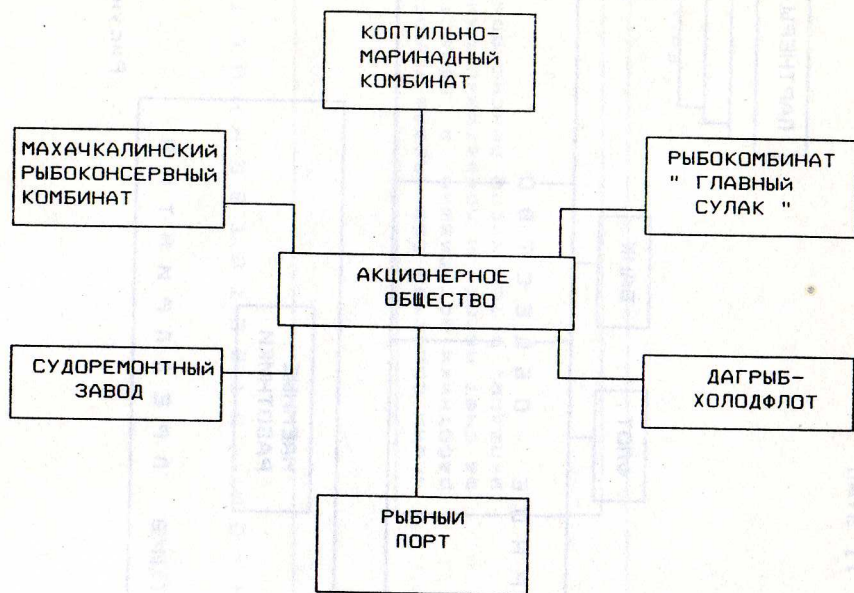


Рисунок 3

IV. Э Т А П

СТРУКТУРНАЯ СХЕМА  
ХОЛДИНГОВОЙ КОМПАНИИ "ДАГРЫБПРОМ"

АКЦИОНЕРЫ " ДАГРЫБА - ХОЛДИНГ " .

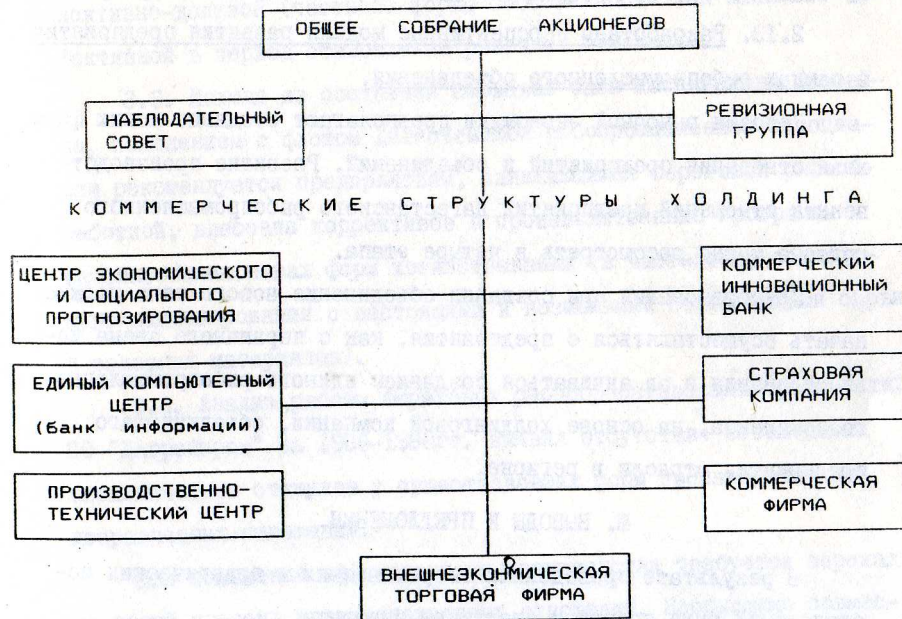
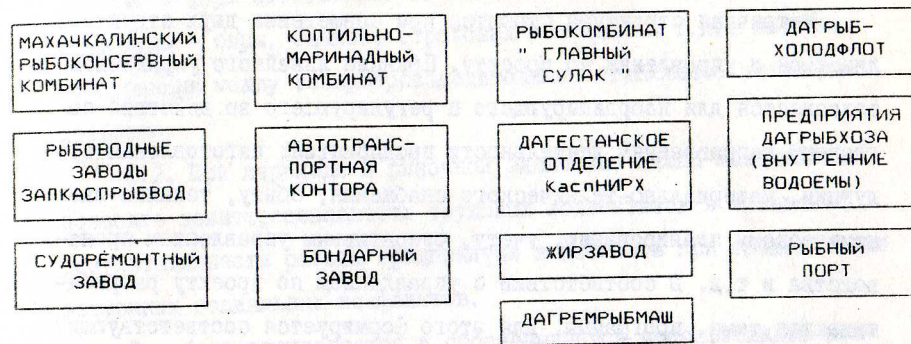


Рисунок 4

Сложившаяся на данный момент организационная структура управления производством на предприятии характеризуется как линейно-функциональная структура. В диссертационной работе предлагается использование матричной структуры управления.

Матричная структура строится при совмещении двух структур: линейной и управления по проекту. Принцип линейного управления сохраняется для координирующего и регулирующего воздействия по главным направлениям деятельности предприятия: изготовлению продукции, материально-техническому снабжению, сбыту, технико-экономическому планированию, учету, оперативным управлением производством и т.д. В соответствии с управлением по проекту разрабатываются темы, программы. Для этого формируется соответствующий орган во главе с ответственным руководителем проекта, программы.

### 2.13. Разработаны перспективные модели развития предприятия в рамках рыбопромышленного объединения.

Условия рыночной экономики предполагают создание новых форм хозяйствования предприятий и объединений. Развитие производственных отношений предприятий Дагестанского рыбопромышленного региона можно рассмотреть в четыре этапа.

Преобразования при создании объединения нового типа должно начать осуществляться с предприятия, как с первичного звена хозяйствования и заканчиваться созданием единого рыбопромышленного комплекса, на основе холдинговой компании, объединяющего предприятия отрасли в регионе.

### III. ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ.

В результате проведенных теоретических и практических исследований были получены следующие выводы:

3.1. Основным условием экономического развития современ-

ного общества является формирование в стране полноценных рыночных отношений.

Основными предпосылками создания рыночной экономики является формирование свободных товаропроизводителей - предприятий различных форм собственности, создание объектов рыночной инфраструктуры - бирж, банков, страховых компаний и т.д., наличие конкуренции между товаропроизводителями, стабильное законодательство.

3.2. При переходе к рыночной экономике важно максимально повысить заинтересованность трудовых коллективов в повышении результативности работы предприятий и избежать при приватизации возможных социальных конфликтов.

В работе предлагается и обосновывается использование коллективно-долевой (частной) формы собственности как наиболее эффективной в период становления рыночных отношений.

3.3. Исходя из состояния сырьевой базы Каспийского бассейна, положением с флотом Дагестанской рыбопромышленной ассоциации рекомендуется предприятиям, занимающимся береговой рыбообработкой, внесения коррективов в производственные программы и использования новых форм хозяйствования (в частности, совместного акционирования с настоящими и возможными поставщиками сырья и основных материалов).

3.4. Анализ работы береговых рыбообрабатывающих предприятий ПО "Дагрыбпром" за 1986-1990гг. выявил отсутствие необходимых экономических стимулов у существовавших форм производственных хозяйственных отношений.

Для повышения эффективности производства требуется переход на новый уровень производственных отношений. Необходимо совместить интересы предприятия и трудового коллектива, заинтересовав

каждого работника предприятия в конечных результатах труда.

Это возможно путем разгосударствления и создания предприятий на основе новых организационно-правовых форм: арендные, кооперативные, коллективные, акционерные предприятия.

3.5. Для оценки эффективности работы предприятия в условиях рыночной экономики в качестве обобщающего показателя эффективности предлагается использовать показатель чистой прибыли на один рубль имущества предприятия (которое включает в себя стоимость основных фондов, оборотных средств, финансовых ресурсов и т.д.). В качестве частного показателя эффективности использовать показатель выработки чистой прибыли на одного работника.

3.6. Учитывая потребности береговых рыбообрабатывающих предприятий, в диссертации разработаны методологические вопросы по приватизации предприятия применительно к отраслевым и региональным особенностям.

3.7. Действующие временные методические указания по оценке стоимости имущества приватизируемых объектов носят в основном упрощенный характер. В этих документах, в частности, не предусмотрено влияние на первоначальную стоимость предприятия такого фактора как эффективность использования имущества.

Предлагается при оценке стоимости имущества использовать корректирующий коэффициент, рассчитанный на основе рентабельности предприятия. Использование данного показателя позволит более объективно и обоснованно подходить к определению стоимости имущества.

3.8. Разработаны научно-практические рекомендации по формированию и распределению коллективно-долевой (частной) собственности приватизируемых предприятий среди участников.

3.9. Для совершенствования организации труда при приватизируемых предприятиях предлагается внедрение контрактной системы найма, организации и оплаты труда, в качестве одного из основных факторов способствующих созданию системы мотивации и ответственности работников, выступающих в качестве собственников.

3.10. Предложенная в диссертации перспективная схема развития предприятий в регионе позволяет определить их роль в формировании новых организационно-правовых структур и форм собственности.

#### IV. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ РАБОТАХ:

1. Дохолян С.В. Комбинат на коллективном подряде. М., Рыбное хозяйство, экспресс-информация, серия "Трудовой коллектив и хозяйственная реформа". 1990, с.14-17.
2. Дохолян С.В. Некоторые вопросы совершенствования хозяйственного механизма предприятия. Махачкала, Развитие хозяйственных отношений на промышленных предприятиях. Межвузовский научно-тематический сборник, 1991. с11-15.
3. Дохолян С.В. Экономические проблемы Махачкалинского рыбоконсервного комбината. М., Рыбное хозяйство, 1990. № 4 с. 35-36.

---

Подп. в печ. 20/У 1992 г.                      Формат 60x84 1/16                      Тираж 100  
Объем 1,75 п.л.                                  1,3 уч.-изд.л.                                  Заказ 548

---

ВНИЭРХ. IO1925, Москва, ул. Архипова, 4/2